



Coöperatieve
Vereniging
Beko u.a.

*jaar
overzicht*

**20
25**

**Het maken
van duurzame
keuzes**

Inhoud

Jaarverslag van het hoofdbestuur	3		
Voorwoord van het hoofdbestuur van Coöperatieve Vereniging Beko U.A	4		
Persoonlijke noot van de Coöperatie Directeur a.i.	5		
Het jaar 2025 in één overzicht	6	2. Frauderisico	27
Coöperatieve Vereniging Beko U.A.	16	3. Interne beheersingsmaatregelen	28
1. Juridische structuur en governance structuur	16	4. Continuïteit	29
2. Doelstelling van de onderneming	18	5. Valuta en derivaten	30
3. Strategisch beleid	19	6. Toekomstverwachting	30
De Beko-organisatie	20	Duurzaam ondernemen en certificeringen	31
Coöperatieve Vereniging Beko U.A.	20	Slotwoord van de Raad van Commissarissen	35
Beko Advies B.V.	20	Geconsolideerde jaarrekening	36
Beko Groothandel B.V.	21	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	37
Beko Bakkerij Techniek B.V.	22	Geconsolideerde winst-en verliesrekening over 2025	39
Beko Verpakkingen B.V.	22	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	40
Stolp International	23	Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening	42
Toestand op balansdatum, kasstromen en financieringsbehoefte	24	Enkelvoudige jaarrekening	70
Voornaamste risico's en onzekerheden en beheersingsmaatregelen	26	Balans per 31 december 2025	71
1. Inherente, strategische, operationele en financiële risico's	26	Winst-en verliesrekening over 2025	73
		Toelichting op de balans en winst-en verliesrekening	74
		Overige gegevens	87
		Statutaire regeling inzake de winstbestemming	87
		Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87

Jaarverslag van het hoofdbestuur

Het jaar 2025 was voor de bakkerijbranche in Nederland een jaar van uitdagingen en kansen. Externe beschikbaarheid en volatiliteit in prijzen van grondstoffen hebben de sector wederom op de proef gesteld. Ondanks dat hebben wij ons ingezet om onze leden op goede wijze van dienst te zijn. Met de strategie "1 Beko, Samen Sterker voor Morgen" wordt ingezet op meer samenwerking, centrale aansturing, kennisbundeling en professionalisering om zo toekomstbestendig te zijn en te blijven.

KvK nummer: 30039642

Vastgesteld door de ledenraad: 13 april 2026





*Luc van den Burgt
Voorzitter Bestuur Coöperatieve
Vereniging Beko u.a.*

Voorwoord

2025 werd gekenmerkt door een dynamische en onzekere wereld. Geopolitieke spanningen, economische volatiliteit, stijgende kosten en een krappe arbeidsmarkt maakten ondernemen complexer. Ook de ambachtelijke bakkerijbranche stond onder druk door personeelstekorten, opvolgingsvraagstukken en hogere eisen van consumenten op het gebied van kwaliteit en duurzaamheid. Dit vraagt om veerkracht, ondernemerschap en passende ondersteuning. In deze context heeft Beko als coöperatie zich in 2025 ingezet voor haar leden met deskundig advies, betrouwbare dienstverlening en een sterk aanbod. De kracht van Beko ligt daarbij in samenwerking en gedeelde expertise binnen de totale organisatie. Alleen samen met alle afzonderlijke bedrijven kunnen wij blijven inspelen op de veranderende behoeften van onze leden en klanten.

Intern was 2025 een jaar van scherpe keuzes. Met de strategie 2026–2028, **“1 Beko, Samen Sterker voor Morgen”**, is een duidelijke koers uitgezet gericht op meer samenhang, centrale aansturing en

het bundelen van kennis, met behoud van de eigen kracht en identiteit van onze bedrijven. De strategie richt zich op het vergroten van de toegevoegde waarde voor leden, intensievere samenwerking binnen de keten, verdere professionalisering van services en een geïntegreerde benadering van supply chain en logistiek. Dit vraagt om een andere manier van werken, heldere prioriteiten en verbindend leiderschap. In 2025 zijn hiervoor al belangrijke stappen gezet, onder andere in de inrichting van een centrale directie-structuur en een sterkere focus op datagedreven en waardegericht werken. Wij danken onze medewerkers, directies, commissarissen en leden voor hun inzet, betrokkenheid en vertrouwen. Samen blijven wij bouwen aan een sterke coöperatie, van en voor de leden.

***Samen Sterker
voor Morgen.***

Veghel, 13 april 2026



Persoonlijke noot van de Coöperatie Directeur a.i.

Toen ik eind 2024 bij Beko startte, werd mij al snel duidelijk dat Beko een bijzondere organisatie is. Een coöperatie met sterke bedrijven, waar dagelijks met trots en passie wordt gewerkt en die uniek is in haar vorm. Tegelijkertijd zag ik de complexiteit van een decentrale organisatie, waarin samenwerking tussen bedrijven niet altijd vanzelfsprekend was en de focus sterk lag op de dagelijkse operatie. In 2024 hebben we dit benoemd en in 2025 zijn we hier concreet mee aan de slag gegaan. We hebben focus aangebracht, keuzes gemaakt en gewerkt aan initiatieven die daadwerkelijk impact hebben en toegevoegde waarde bieden voor onze leden. De vaststelling van de strategie 2026–2028 markeert hierin een belangrijk moment. Met “1 Beko, Samen Sterker voor Morgen” kiezen we bewust voor meer samenhang, samenwerking en richting.

Deze verandering vraagt veel van al onze collega's. De betrokkenheid en inzet die ik in 2025 heb gezien, geven mij vertrouwen voor de toekomst. Beko is en blijft een coöperatie van de leden, voor de leden. Samen bouwen we verder aan een sterke en toekomstbestendige organisatie.



*Eugène Scholten
Coöperatie Directeur a.i.*



Overzicht

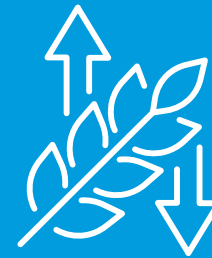
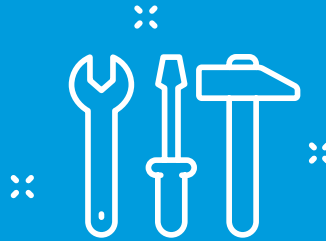
Het jaar 2025 in één overzicht

Hieronder volgt een overzicht van een aantal mijlpalen die zijn bereikt voor het verder samen bouwen aan een toekomstbestendig Beko:

Beko Groothandel

Verbouwing DC West

Het pand waarin DC West in 's-Gravensande is gevestigd was verouderd en voldoet niet meer aan de huidige wet- en regelgeving. Daarom is het pand grondig verbouwd. In 2025 is het pand opgeleverd en maakt het optimalisatie van de logistieke processen mogelijk, het is weer een ontmoetingsplek voor leden. De opening op 27 september is een groot feest.



Sterk schommelende grondstofprijzen

Ook in 2025 heeft Beko Groothandel te maken met sterke schommelingen in de prijzen van grondstoffen zoals chocolade, suiker en vetten. Geopolitieke spanningen, klimaatverandering en logistieke verstoringen zorgen voor aanzienlijke prijsvolatiliteit. Dit maakt het lastig om stabiele inkooprijzen te garanderen, wat leidt tot onzekerheid voor leden en klanten en tegelijkertijd zet het de marges onder druk.



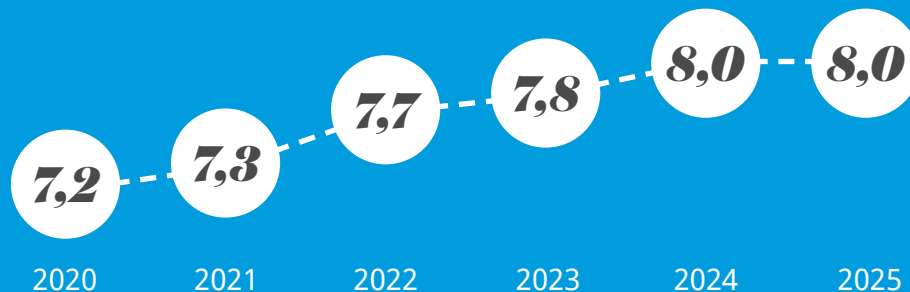
De scherpst geprijsde producten



Sinds mei 2025 biedt Beko Groothandel een selectie producten aan tegen een vaste nettoprijs, zonder bonusregeling. Dankzij onze sterke inkooppositie en verbeterde inkoopafspraken kunnen diverse producten extra scherp worden aangeboden. Met leveranciers zijn hiervoor afspraken gemaakt voor een vastgestelde periode. Op deze manier hebben veel leden en klanten kunnen profiteren van de scherpste prijs.

Klanttevredenheidsonderzoek

Beko Groothandel: Klanten geven Beko Groothandel een gemiddeld rapportcijfer van 8,0, hetzelfde mooie cijfer als vorig jaar. Dit blijkt uit de resultaten van het klanttevredenheidsonderzoek dat Beko Groothandel heeft laten uitvoeren. De Net Promoter Score (NPS) die aangeeft in hoeverre een klant bereid is Beko Groothandel aan te bevelen bij anderen, is met 1 punt gedaald naar 65.



“Beko Groothandel is een goede totaalgroothandel voor de bakkerijsector. Voor elke bakker zal de basis hier te vinden zijn. Bij een specialisme in de bakkerij moet er voor inkoop nog wel uitgeweken worden naar andere leveranciers.”

“Toporganisatie en ook aan de telefoon. Als je hulp nodig hebt staan ze klaar.”

Een aantal quotes van klanten

“Wij balen ervan dat sommige producten worden geïntroduceerd en dan te snel weer verdwijnen uit het assortiment. Wij moeten dan onze klanten teleurstellen.”



Beko Verpakkingen

7,6

Ook Beko Verpakkingen heeft een Klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd. Het rapportcijfer is een 7,6.

De resultaten van beide onderzoeken geven een mooi beeld waar we goed op weg zijn en waar we nog kunnen verbeteren.

Beko Verpakkingen gaat concurrentie aan

In 2025 heeft Beko Verpakkingen tientallen 40-voets containers uit Azië geleverd gekregen. Dit betreft gebak- en vensterdozen, najaarverpakkingen en voor de Belgische markt patisserie dozen en korven. Dit zijn kwalitatief hoogwaardige producten waar Beko Verpakkingen, maar nog belangrijker onze klanten en leden, zeer tevreden over zijn. Deze fabrikanten willen graag met Beko Verpakkingen verder uitbreiden en zijn ook bereid te investeren in nieuwe machines om ons een nog breder pakket te kunnen leveren.

Een aantal quotes van klanten

“Jullie doen wat jullie zeggen. Persoonlijk vind ik jullie contact, per telefoon of face to face erg prettig. Dit is voor mij doorslaggevend om met jullie in zee te gaan.”

“Soms lang wachten voor antwoord bij zaken die niet correct / op orde zijn.”

BRC certificering



Beko Groothandel (inclusief Beko Groothandel D'Haese) en Beko Verpakkingen zijn BRC-gecertificeerd. Stolp International heeft, naast de BRC-certificering, ook IFS-certificaten.

Deze certificeringen zijn bedoeld om wet- en regelgeving structureel te waarborgen en om risico's en continuïteit binnen de bedrijfsvoering te beheersen. Net als in 2024 vonden in de zomer van 2025 negen onaangekondigde audits plaats, die het hoogst mogelijke resultaat opleverden: BRC AA+ en IFS Higher Level.



Beko Groothandel en Beko Verpakkingen Samen Sterker

Beko Groothandel en Beko Verpakkingen maken al jaren samen deel uit van Beko Coöperatie. Achter de schermen wordt er al samengewerkt. Nu brengen we die samenwerking ook naar voren - om zaken slimmer, efficiënter en effectiever te organiseren. Niet alleen voor Beko, maar vooral voor onze leden en klanten. Beko Groothandel neemt de volledige operationele verantwoordelijkheid op zich: van voorraadbeheer tot levering. Het DC en de voorraad van Beko Verpakkingen worden geïntegreerd met distributie vanuit de bestaande DC's van Beko Groothandel. Beko Verpakkingen blijft verpakkingsspecialist en verantwoordelijk voor het verpakkingen inkoop- en klantproces, met focus op import, maatwerk en advies. In 2025 is hard gewerkt om deze integratie gefaseerd voor te bereiden met als doel: meer slagkracht, minder schakels en één klantgerichte organisatie.

General Manager voor D'Haeze

De ambitie en uitdagingen voor de Belgische vestiging van Beko Groothandel: D'Haeze, blijven groot. Eind 2024 is er een organisatiewijziging toegepast met als doel het financiële resultaat van D'Haeze te verbeteren. Enerzijds door het realiseren van een stabielere, efficiëntere operatie en dienstverlening, anderzijds door een versnelde groei aan kantenzijde verbonden door een verbeterde samenwerking binnen de organisatie. Een kernteam met onder andere medewerkers uit Veghel hebben in 2025 hard gewerkt om de dagelijkse operatie op orde te krijgen. D'Haeze maakt stappen vooruit, echter de resultaten zijn nog niet wat we ambiëren. Na zorgvuldige afweging van diverse scenario's heeft het Bestuur besloten om in te zetten op een Belgische General Manager voor D'Haeze groothandel. Met deze functie wordt de behoefte ingevuld om verdere stabiliteit en rust in de organisatie te brengen, de business gericht verder te laten groeien en actief samenwerken te onderzoeken met andere groothandels en leveranciers. De General Manager start op 1 januari 2026.

Artisan



In het najaar nemen wij deel aan de beurs Artisan in Kortrijk, België om onze zichtbaarheid te vergroten en onze samenwerkingen kracht bij te zetten. Beko Groothandel en D'Haeze presenteert daar het assortiment van onze eigen Beko-huismerken, waaronder Monpain (brood), Sunpearl (rozijnen, noten en zaden), Beko Subliem (schoonmaakmiddelen) en Beko Verpakkingen. Wij staan op de beurs samen met een aantal leveranciers: Minoterie Girardeau (desembrood), Mocca d'Or (koffie), Petit Pastry (javanais) en Veldt Cookies (opscheppers).





Stolp International

Mondiale uitdagingen blijven voor Stolp

Voor Stolp International B.V. blijft de fysieke beschikbaarheid van producten een belangrijk aandachtspunt. Door de aanhoudende gevolgen van klimaatverandering is het nemen van weloverwogen beslissingen rondom de inkoop van grondstoffen en het beheer van voorraden complexer dan ooit. Dit heeft een directe invloed op de prijzen en beschikbaarheid van grondstoffen. Daarnaast blijft de geopolitieke onzekerheid wereldwijd zichtbaar in verstoringen binnen de logistieke keten. Ondanks deze uitdagende omstandigheden is Stolp er in 2025 in geslaagd goede resultaten te realiseren. Dit biedt vertrouwen en perspectief voor de toekomst.

Beko Advies

MOC & MOC Young – samen leren, samen groeien

M.O.C is een cijfermatig georiënteerde studiegroep voor ambachtelijke bakkerij-ondernemers met als motto 'als je kunt delen, kun je ook vermenigvuldigen'. Onder begeleiding van Beko Advies komen ondernemers in de M.O.C-groepen samen in elkaars bedrijven, op inspirerende locaties door het hele land. Ze delen ervaringen, bespreken actuele uitdagingen en leren van elkaars bedrijven. Een belangrijk onderdeel van M.O.C is een diepgaande doorlichting, niet alleen van de jaarcijfers maar er wordt middels een meetweek ook gekeken naar alle processen in het bedrijf. Door openheid van zaken ontstaan waardevolle inzichten en goede discussies. Dat is waar M.O.C voor staat: benchmarking, verdieping en rendementsoptimalisatie. Voor jonge ondernemers en opvolgers is er M.O.C Young. Hier ligt de focus op kennis en ervaring delen, leren van elkaars uitdagingen bij bedrijfsopvolging en -overname en van de gebeurtenissen in de daaropvolgende periode. M.O.C Young biedt een veilige en inspirerende omgeving om te leren, te sparren en toekomstgericht te ondernemen.



MPG – Samen naar een hoger plan

De Marketing Product Groepen (MPG) brengen ambachtelijke bakkers samen die elkaar willen versterken. Met het motto “Samen naar een hoger plan” delen deelnemers hun kennis en ervaring van grondstof tot consument. Tijdens inspirerende bijeenkomsten en bedrijfsbezoeken leren bakkers van elkaar en krijgen zij nieuwe inzichten die direct toepasbaar zijn in de praktijk.

Binnen de MPG-groepen komen alle relevante thema's voor de brood-en banketbakker aan bod. Denk aan innovatie, kostprijsberekening, presentatie, personeelsbeleid, marketing en verkoopondersteuning. De kracht van MPG zit in de open sfeer en het gezamenlijke enthousiasme. Zoals één van de deelnemers treffend verwoordde: “Het zijn altijd leerzame, inspirerende maar zeker ook gezellige bijeenkomsten.”

Workshop AI

Beko Advies heeft in 2025 voor het eerst een exclusieve bijeenkomst georganiseerd over de nieuwste AI-mogelijkheden in de foodsector. Ondernemers konden ontdekken hoe AI hun bedrijf kan versterken tijdens deze inspiratiesessie. De workshop was een samenwerking tussen Het Foodatelier en Say Hai.

Beko Techniek

Sterke focus

In 2025 speelde Beko Techniek actief in op de veranderende bakkerijsector door ambachtelijke en semi-industriële bakkerijen te ondersteunen met arbeidsbesparende oplossingen en moderne productielijnen. Gericht advies en een sterke focus op rendabele projecten zorgden voor een omzet in bakkerijmachines die ruim boven begroting uitkwam, met een beter resultaat dan verwacht.



Groei in servicemonteurs

Daarnaast investeerde Beko Techniek in de versterking van de serviceorganisatie. Ondanks tijdelijke capaciteitsuitdagingen bleef de kwaliteit en marge van de dienstverlening op niveau. Door gerichte recruitment werden nieuwe servicemonteurs en een senior technisch specialist aangetrokken. Zo bouwde Beko Techniek in 2025 verder aan continuïteit, kwaliteit en toekomstbestendige ondersteuning voor bakkers.



Beko Cooperatie

Ledenvergadering

In juni heeft de Algemene Ledenvergadering plaatsgevonden bij Het Ampt van Nijkerk in Nijkerk. Tijdens deze bijeenkomst zijn de aanwezigen geïnformeerd over de resultaten van Beko Coöperatie in 2024, over lopende zaken en over de toekomstplannen. Daarnaast hebben de regionale verkiezingen plaatsgevonden:

Regionale bestuursleden, Ronny van der Horst (Regio Noord) en Bastiën van Rosendaal (Regio West) waren niet herkiesbaar in verband met het verlopen van de zittingstermijn(en).

- Voor het regiobestuur van Beko Noord is verkozen voor zijn eerste termijn: Wijnand Stegeman.
- Voor het regiobestuur van Beko West is verkozen voor zijn eerste termijn: Wouter Vroonland.
- Voor het regiobestuur van Beko Midden is herverkozen: Ritchie Soekhlal.
- Voor het regiobestuur van Beko Zuid is herverkozen: Anne van IJzendoorn.



Bakkersvak

Beko Coöperatie staat op Bakkersvak samen met alle zusterbedrijven om onze leden te voorzien van de beste grondstoffen, verpakkingen en techniek, maar ook met de juiste adviezen en informatie.



Start strategie/cultuur

Er is in 2025 ook hard gewerkt aan een vernieuwde strategie voor 2026-2028. Met de strategie **“1 Beko, Samen Sterker voor Morgen”** kiest Beko voor één geïntegreerde, wendbare en toekomstbestendige organisatie. De behoeften van leden staan centraal in alles wat Beko doet. Door nauwere samenwerking tussen de Beko-bedrijven ontstaat meer samenhang, slagkracht en focus.

De strategie rust op vier speerpunten:

1. het vergroten van de toegevoegde waarde en ledenbinding,
2. het realiseren van de beste deal door bundeling van inkoopkracht,
3. het professionaliseren van services en dienstverlening en
4. de ontwikkeling van een geïntegreerde supply chain met volledige ketenregie.



Een centraal directieteam stuurt op samenwerking, datagedreven besluitvorming en duurzaamheid. Zo bouwt Beko aan één sterke organisatie die leden en klanten optimaal ondersteunt.





Beko 60 jaar

Op 6 december 2025 bestond Beko 60 jaar! En in het kader 'wie jarig is trakteert!' traptten we ons jubileum feestelijk af door twee leden, lid vanaf het eerste uur, een cheque te overhandigen.

Bij Bakkerij Jan van Dommelen is het 'Beko hart' van vader op zoon overgegeven. Opa van Dommelen was betrokken bij de oprichting van het vroegere Backershuis.

Ook Bakker Verkerk was vanaf het eerste moment betrokken. En kan zich zelfs nog herinneren dat hij samen met zijn vader de ledenvergaderingen bezocht waar de leden de bonus nog cash kregen uitgereikt.

60 jaar samen sterk in het ambacht betekent veel mooie verhalen, waarvan we ook in 2026 er vele zullen delen.

Alle leden hebben een cadeautje ontvangen; een creditfactuur van 60% van de gemiddelde dagomzet van het afgelopen jaar... want wie jarig is, trakteert.



Speculaaskeuring

Begin oktober zijn, na twee dagen keuren door een vakjury en een consumentenpanel, de winnaars van de jaarlijkse Beko Speculaaskeuring bekendgemaakt. Van de 294 ingezonden producten zijn 25 ambachtelijke (banket)bakkers uitgeroepen tot provinciewinnaar 2025. Daarnaast zijn drie landelijke titels toegekend:

- Speculaas zonder amandelen:
Echte Bakker Van der Veer
(Barneveld, Gelderland)
- Speculaas met amandelen:
Banketbakkerij van Betterrij
(Reuver, Limburg)
- Gevuld speculaas:
De Ambachterij
(Schoonrewoerd, Utrecht)



De winnaars mogen zich een jaar lang profileren als beste speculaasbakker van hun provincie; voor deze drie bakkers geldt dit op landelijk niveau.



Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

1. Juridische structuur en governance structuur

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft vier dochterondernemingen waarvan zij 100% eigenaar is en één dochteronderneming waarvan zij 80% eigenaar is. Het eigendom van de coöperatie is in handen van leden. Eind 2025 heeft de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. 1.313 leden, eind 2024 waren dat er 1.391.

Bij het ledenaantal wordt onderscheid gemaakt tussen actieve en niet-actieve leden. Ultimo 2025 bedraagt het aantal actieve leden 1.296. Het feit dat er voor niet-actieve leden nog een saldo aan inleggeld en ledenlening openstaat, hangt samen met nog lopende faillissementen, waarbij de afwikkeling via de curator verloopt.

In de organisatiestructuur zijn de leden verdeeld over vier geografische

regio's. Elke regio heeft een regio-bestuur waarvan de vier voorzitters zitting hebben in het hoofdbestuur tezamen met de coöperatiedirecteur (5 mannen). Op deze manier blijft de inbreng van de leden van de individuele regio's gewaarborgd. De coöperatiedirecteur heeft de dagelijkse leiding van de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en haar dochterondernemingen.

Sinds 3 juni 2024 bestaat de Raad van Commissarissen uit drie personen (2 mannen en 1 vrouw). Benoeming en herbenoeming van commissarissen vindt plaats door de ledenraad. De taken zijn tussen de commissarissen onderling in goed overleg verdeeld. De Raad van Commissarissen heeft in 2025 diverse vergaderingen belegd en bijgewoond, deels in combinatie met onze accountant PWC en met bedrijfsdirecties. Ook zijn de commissarissen aanwezig geweest bij alle vergaderingen van het bestuur en de ledenraad en heeft hen met raad bijgestaan.

	Aantal leden 1-1-2025	Nieuwe leden	Vertrokken leden	Aantal leden 31-12-2025
Noord	343	17	-39	321
Midden	438	48	-69	417
West	253	23	-29	247
Zuid	357	18	-47	328
	1.391	106	-184	1.313





Van alle formele vergaderingen zijn notulen c.q. bespreekverslagen gemaakt, die op het secretariaat van Beko Coöperatie ter inzage liggen.

Ook de ledenraad heeft een toezicht-houdende rol. De ledenraad wordt gevormd door de bestuursleden van de regionale besturen met uitzondering van de voorzitters, die zitting hebben in het hoofdbestuur. De ledenraad bestaat daarmee uit zestien zetels, die op dit moment worden ingevuld door vijf dames en elf heren. In 2025 heeft het hoofdbestuur veertien keer vergaderd, tezamen met de raad van commissarissen. Er zijn vijf ledenraadvergaderingen geweest. Bij Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en haar dochterondernemingen waren er in 2025 in totaal gemiddeld 356 FTE in dienst (in 2024: 367 FTE).

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. streeft naar een evenwichtige samenstelling van het bestuur, de RvC en de ledenraad, onder meer op het gebied van omvang van de onder-

neming van het lid, gender en culturele achtergrond en expertise. Leidend is dat de leden van het bestuur en de ledenraad beschikken over ruime branche-ervaring en als geheel een evenwichtige representatie vormen ten opzichte van haar leden.

De entiteit hanteert voor zowel het hoofdbestuur, de raad van commissarissen als de ledenraad een streefcijfer van minimaal 33% vrouwen en minimaal 33% mannen. Gezien de huidige omvang van het hoofdbestuur is het niet in alle gevallen mogelijk om direct een volledig evenwichtige man-/vrouwverhouding te realiseren, wanneer tevens rekening wordt gehouden met overige geschiktheids- en selectiecriteria. Bij iedere nieuwe benoeming wordt zorgvuldig beoordeeld hoe de bestaande ondervertegenwoordiging van vrouwen binnen het hoofdbestuur kan worden verminderd en hoe de diversiteit in brede zin kan worden versterkt. Bij de RvC en de ledenraad wordt voldaan aan het streefcijfer.



2. Doelstelling van de onderneming

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft zich op basis van de statuten ten doel gesteld om te voorzien in de stoffelijke behoeften van haar leden. Het bedrijf dat de coöperatie ten behoeve van de leden uitoefent of doet uitoefenen omvat volgens de statuten:

- (a) het inkopen, verkopen en vervaardigen van grondstoffen, halffabricaten, benodigdheden en verdere goederen en producten dienstbaar aan het broodbakkers-, banketbakkers-, chocolaterie-, croissanterie- en ijsbereidersbedrijf;
- (b) het adviseren en verrichten van andere diensten, van welke aard ook, op het gebied van het

- broodbakkers-, banketbakkers-, chocolaterie-, croissanterie- en ijsbereidersbedrijf;
- (c) het deelnemen in, op andere wijze een belang nemen in en voeren van beheer over andere ondernemingen, van welke aard ook, het financieren van anderen en het stellen van zekerheid, het geven van garanties en het zich op andere wijze verbinden voor schulden van anderen, alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Coöperatieve Vereniging Beko U.A. kan overeenkomsten die zij met haar leden sluit, ook met anderen aangaan. Indien de coöperatie de in de vorige zin bedoelde bevoegdheid uitoefent, mag zij dat niet in een zodanige mate doen dat de overeenkomsten met de leden slechts van ondergeschikte betekenis zijn.





3. Strategisch beleid

De Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft samen met haar dochtermaatschappijen, in 2025 gewerkt aan een nieuwe strategie voor 2026-2028 met als titel "1 Beko naar de toekomst," gezamenlijke kracht met aandacht voor onze ambachtelijke leden.

We willen ambacht toekomst geven zodat iedereen altijd écht vakmanschap kan proeven, beleven en doorgeven. Beko Coöperatie streeft ernaar, tezamen met de andere bedrijven binnen de Beko organisatie, om ondernemers te ontzorgen door een totaal aanbod van relevant assortiment en services, met scherpe prijzen, verkregen

door onze collectieve inkoopkracht en binding, een persoonlijke benadering en pure toegevoegde waarde.

De volgende strategische speerpunten staan centraal:

1. Significant meer toegevoegde waarde creëren voor de leden;
2. Groei lid- en klanttevredenheid;
3. Realiseren van de beste inkoop propositie;
4. Optimaal inzicht in prijsontwikkelingen, markt en concurrenten;
5. Het verbeteren van het logistieke proces met beschikbaarheid tegen de laagst mogelijke kosten in de keten;
6. Processtandaardisatie en data gedreven sturing, waarbij basisprocessen worden ingericht die organisaties en functies verbinden;
7. Duurzame infrastructuur en transitie;
8. Een organisatie en medewerkers die samen groeien en continu verbeteren om ook morgen relevant te zijn.

De kernwaarden die centraal staan binnen het beleid zijn Betrouwbaar, Lyaal, Open en Evenwichtig.



De Beko-organisatie

Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

Beko Coöperatie is een totaalpartner in business voor brood- en banketbakkers, chocolatiers en ijsbereiders mede dankzij de synergie tussen haar vijf dochterbedrijven; Beko Advies, Beko Groothandel, Beko Techniek, Beko Verpakkingen en Stolp International. Elk bedrijf heeft een eigen specialisme en gezamenlijk bieden wij alles waaraan een moderne bakkerijonderneming behoefte heeft. Onze organisatie biedt maximale ondersteuning op elk gebied, zowel product technisch, bedrijfskundig als vakmatig. Inkoopvoordeel is ons doel.

	2025	2024
Omzet	€ 443.555.000	€ 434.386.000
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	€ 3.670.000	€ 3.864.000

Bij alle bedrijven ligt er focus op beschikbaarheid van producten en de beste prijs om zo onze leden te ondersteunen in de dynamiek van vandaag de dag. We hebben te maken met een dalende afzet door een krimpende markt en moeten creatief en innovatief zijn om deze beweging te keren.

De prijsontwikkeling van grondstoffen is een belangrijke oorzaak van de omzetgroei van 2% in 2025. De omzetgroei zien we niet terug in een stijging van de brutowinst. De kosten voor personeel en transport met name, zijn gestegen ten opzichte van 2024.

Ondanks alle onzekerheden en ontwikkelingen hebben we in 2025 een resultaat behaald dat ruimschoots boven de verwachtingen ligt. Een mooie prestatie dankzij de inzet van onze medewerkers in de gehele Beko-organisatie.

Beko Advies B.V.

Beko Advies is een adviesbureau gespecialiseerd in het ondersteunen van Nederlandse ambachtelijke bedrijven bij vooral bedrijfseconomische, juridische, commerciële en vaktechnische vraagstukken. Daarnaast staan de adviseurs van Beko Advies ondernemers bij in het proces van aan- en verkoop van bedrijven, begeleiden zij verschillende studiegroepen en organiseren zij cursussen en trainingen voor ondernemers en hun medewerkers.

	2025	2024
Omzet	€ 920.000	€ 881.000
Resultaat na belastingen	€ 32.000	€ 31.000

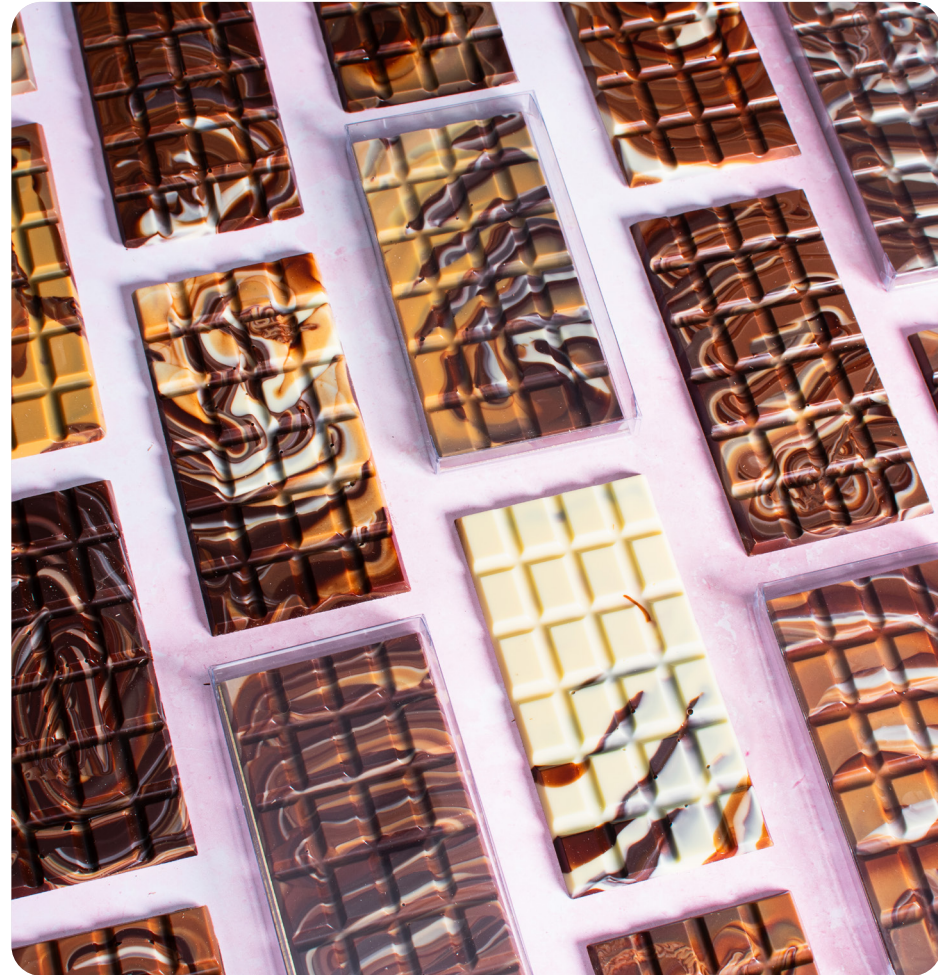
Beko Advies heeft zich in 2025 ingezet voor onze branche om ondernemers bij te staan die nog steeds geconfronteerd zijn met volatiele inkooprijzen, krapte op de arbeidsmarkt en hogere personeelskosten.



Beko Groothandel B.V.

Beko Groothandel is een groothandel in bakkerij(gerelateerde) grondstoffen en -producten. Door inkoopbehoeften te bundelen wordt een gunstige uitgangspositie gecreëerd ten opzichte van de (≈) 300 Europese producenten en leveranciers waar zij zaken mee doet. De B2B-leveringen na verkoop vinden plaats vanuit vier regionale distributiecentra in Nederland (Utrecht, Veghel, 's-Gravenzande en Meppel) en één vestiging in België. Snelle leveringen vanuit de distributiecentra plus persoonlijke ondersteuning maken dat Beko Groothandel een belangrijke en betrouwbare partner is voor de leden van Beko Coöperatie. Een klein aandeel B2C wordt geleverd via een extern logistiek dienstverlener. Verder wordt er incidenteel geëxporteerd naar andere Europese landen (zoals Duitsland, Spanje en Engeland) en Zuid-Amerika.

	2025	2024
Omzet	€ 339.142.000	€ 331.170.000
Resultaat na belastingen	€ 967.000	€ 2.402.000



De bakkerijsector staat onder druk wat leidt tot een afname van het aantal afnemers in de sector en verminderde afzetmogelijkheden voor Beko Groothandel tot consequentie heeft.

Ondanks deze uitdagingen is het jaar 2025 met een positief resultaat afgesloten. De omzet steeg met 2,4% naar € 339,1 miljoen en het resultaat is geëindigd op € 967.000.



Beko Bakkerij Techniek B.V.

Beko Bakkerij Techniek biedt vanuit vier servicevestigingen in Weert, Wateringen, Nijverdal en Grou en één hoofdvestiging in Wijchen, landelijke dekking voor service en onderhoud aan machines. Daarnaast is zij een B2B-handelsorganisatie in nieuwe en gebruikte machines en bijbehorende technische onderdelen. Zij koopt haar handelsproducten in bij (≈) 160 Europese leveranciers en levert B2B in Nederland en Vlaanderen. Dankzij Beko Techniek kunnen leden van Beko Coöperatie ook in de toekomst rekenen op een betrouwbare partner als het gaat om het onderhouden van het machinepark en continuïteit van de productie.

	2025	2024
Omzet	€ 11.282.000	€ 10.745.000
Resultaat na belastingen	- € 122.000	€ 60.000

De organisatie van Beko Techniek is verdeeld in twee afdelingen: machines en service. Beko Techniek heeft te maken met een gunstig investeringsklimaat gezien de schaarste aan gekwalificeerd productiepersoneel in ambachtelijke bakkerijen. Tevens heeft Beko Techniek zich gericht op de verkoop van energiezuinige ovens, groot- en kleinbroodverwerking en semi-industriële productielijnen. Dit heeft geleid tot een stijging van de omzet machines. De omzet onderhoud is, ondanks de aanname van enkele monteurs, slechts beperkt gestegen door een hoog ziekteverzuim bij onderhoudsmonteurs. Dit heeft er toe geleid dat Beko Techniek een negatief resultaat heeft gerealiseerd in 2025.

Beko Verpakkingen B.V.

Beko Verpakkingen is een handelsorganisatie in verpakkingsmateriaal en levert zowel standaardoplossingen, als exclusief maatwerk en thema-verpakkingen. Zij koopt haar handelsproducten in bij (≈) 140 Europese leveranciers en steeds meer ook in Azië. De B2B-verkoop vindt plaats in Nederland en Vlaanderen. Het brede assortiment bevat oplossingen voor elk brood- en banketproduct.

	2025	2024
Omzet	€ 22.390.000	€ 23.072.000
Resultaat na belastingen	€ 346.000	€ 190.000

Dit jaar was voor Beko Verpakkingen een jaar met veel uitdagingen. De markt is nog steeds zeer onrustig. Er is een toename zichtbaar in het aantal bakkerijen dat op omvallen staat of gaat stoppen. Beko Verpakkingen gaat de concurrentiestrijd aan door in te kopen buiten Europa. Dit heeft geresulteerd in een omzet die iets lager is dan in 2024, een daling van 3,0% naar € 22,4 miljoen.





De dalende omzet heeft daarentegen wel geleid tot een stijgende relatieve en absolute brutowinstmarge om een gedeelte van de kostenstijgingen te dekken. De stijging in het resultaat is gerealiseerd doordat in 2024 een bijzondere waardevermindering op software van € 453.000 is verantwoord.

Stolp International B.V.

Stolp International verzorgt de inkoop van noten, zuidvruchten, kokos, fruit-conserven, gekonfijt fruit, zaden & pitten, melkpoeder en geconserveerde groenten (met name tomaten) voor Beko Groothandel en derden. Zij koopt deze handelsproducten variërend in bij 150-350 leveranciers uit Europa, Azië, Afrika, Noord-Amerika en Zuid-Amerika. Naast levering aan Beko Groothandel heeft zij B2B-afzetmarkten in verschillende Europese landen (zoals België, Duitsland en Frankrijk). Stolp International beschikt over wereldwijde contacten en kennis van oogsten, prijzen, marktontwikkelingen en regelgeving. Daarop baseren de specialisten van Stolp International hun inkoop.

	2025	2024
Omzet	€ 102.830.000	€ 97.075.000
Resultaat na belastingen	€ 3.813.000	€ 1.939.000

In 2025 had Stolp de handen meer dan vol aan het zorgen voor voldoende aanvoer. De klimaatverandering heeft geleid tot beperkte beschikbaarheid. De volatiliteit van inkooprijzen en de ontwikkelingen in de koers van de US Dollars zorgden voor een uitdaging om op het juiste moment contracten af te sluiten. 2025 is voor Stolp International een heel goed jaar geweest, een aanzienlijke stijging in resultaat.

De omzet steeg met 5,9% naar € 102,8 miljoen en het resultaat is geëindigd op € 3.813.000. Een mooie prestatie als gevolg van adequate (bij)sturing op de steeds veranderende (markt) omstandigheden.



Toestand op balansdatum, kasstromen en financieringsbehoefte

Het groepsvermogen bedraagt per balansdatum € 32,3 miljoen (2024: € 30,5 miljoen). Het werkkapitaal per 31 december 2025 bedraagt € 35,0 miljoen (2024: € 31,0 miljoen). De liquiditeiten bedragen per balansdatum € 18,4 miljoen (2024: € 16,3 miljoen). De solvabiliteit volgens de bancaire definitie is 38,2% (2024: 37,9%).

Onder solvabiliteitsratio wordt verstaan de inleggeden vermeerderd met de ledenleningen, de latente belastingverplichtingen, de statutaire en overige reserves, het resultaat boekjaar, overwaarde van het onroerend goed mits aangetoond door een door de bank conveniërende taxatie, alsmede eventuele ten behoeve van de bank achtergestelde leningen, verminderd

met immateriële vaste activa en vorderingen op directie, aandeelhouders en intercompany vorderingen uitgedrukt in een percentage van het geherwaardeerde geconsolideerde balanstotaal, zijnde het totaal aan activa vermeerderd met off-balance verplichtingen, gecorrigeerd met eventuele overwaarde van het onroerend goed mits aangetoond door een taxatie, verminderd met immateriële vaste activa en vorderingen op aandeelhouders, de directie en intercompany vorderingen.

Door de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en haar dochterondernemingen kan gebruik worden gemaakt van een rekening courant faciliteit bij de bank. Er is sprake van een seizoen faciliteit

waarbij de rekening-courant faciliteit € 9,0 miljoen is in het tweede kwartaal en € 6,0 miljoen gedurende de rest van het jaar. Per dochteronderneming is een limiet vastgesteld op basis van de kredietbehoefte. Periodiek worden de kredietbehoefte en -limiet getoetst. De kasstroom in 2025 was € 2,0 miljoen positief (2024: € 0,7 miljoen negatief). Deze kasstroom is positief door het trekken van bankfinanciering van totaal € 3,85 miljoen om de investeringen te kunnen doen in materiële vaste activa. Hierdoor blijft een groot gedeelte van de kasstroom uit operationele activiteiten over.





De verwachting op basis van de begroting is dat in 2026 in voldoende mate voldaan kan worden aan de gestelde solvabiliteitsnorm. In de begroting 2026 is voor € 3,7 miljoen aan investeringen opgenomen dat voor het grootste deel betrekking heeft op verbouwingen aan panden, nieuw magazijnmaterieel, transportmiddelen en software.

De Beko organisatie voert geen specifieke werkzaamheden uit op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Alle van belang zijnde gebeurtenissen zijn opgenomen in de jaarrekening; er zijn geen bijzondere gebeurtenissen die niet verwerkt zijn en onder de aandacht gebracht moeten worden.



Voornaamste risico's en onzekerheden en beheersingsmaatregelen

1. Inherente, strategische, operationele en financiële risico's

In reguliere marktomstandigheden wordt de organisatie geconfronteerd met een aantal inherente risico's die verbonden zijn aan de branche, bedrijfsvoering en financiële prestaties. De organisatie streeft, in het belang van haar belanghebbenden, naar een risicomijdend beleid waarbij door een stelsel van interne beheersingsmaatregelen risico's zoveel mogelijk worden gemitigeerd.

De onderkende risico's zijn onder andere van strategische aard waarbij veranderingen in consumentengedrag en eetpatronen invloed hebben op de branche van de ambachtelijke brood- en banketbakkerijen. Daarbij speelt de concurrentie vanuit supermarkten en

horeca eveneens een rol. Door betere toegankelijkheid van informatie voor afnemers en leveranciers wordt de rol van groothandelaar steeds kritischer bekeken. Het is daarom belangrijk een toegevoegde waarde te blijven leveren in de totale keten.

Door toenemende transparantie in de keten verandert de rol van groothandelaar als intermediair tussen leveranciers en afnemers. Om de belangen van de stakeholders goed te kunnen blijven behartigen, evalueert de vennootschap periodiek haar performance in het licht van veranderende marktomstandigheden en behoeften. Dit maakt onderdeel uit van onze strategie die vertaald is in diverse plannen. Deze plannen worden periodiek gemonitord.

Naast strategische risico's worden ook operationele en financiële risico's

onderkend die zich vanuit de typologie van een handelsorganisatie met name toespitsen op voorraden en debiteuren. Adequate beheersing van deze posten heeft dan ook aandacht. Risico's met betrekking tot debiteuren worden voor het merendeel beperkt door te werken met automatische incasso's en het voor leden verplicht aanhouden van een ledenlening als dekking voor openstaande vorderingen. Voorraden vormen, tezamen met debiteuren, een significant onderdeel van het werkkapitaal waarbij bederf en incurantie van klantspecifieke voorraden de grootste risico's vormen. Sturing van voorraden vindt dagelijks plaats door nauwe afstemming tussen aanvoer van grondstoffen door leveranciers en afroep door afnemers. Distributie vindt voor het merendeel plaats door eigen vervoer.





2. Frauderisico

Fraude is een element dat eveneens door de bestuurlijke en toezicht houdende organen periodiek besproken wordt. Er wordt van fraude gesproken als er sprake is van een zekere mate van doelbewust handelen en als zaken anders worden voorgesteld dan ze in werkelijkheid zijn. Uitgangspunt hierbij is zero-tolerance en dat fraude voorkomen moet worden door het instellen van adequate beheersingsmaatregelen.

Het hoofdbestuur van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. schat het fraude-risico in als laag, maar dat houdt niet in dat er geen aandacht aan wordt besteed. De Beko-organisatie heeft een anti-fraudebeleid en klokkenluiders-regeling. Het anti-fraudebeleid wordt jaarlijks getoetst op relevantie en aangepast aan gewijzigde omstandigheden. Deze omstandigheden kunnen betrekking hebben op de interne organisatie, maar ook op de externe

omgevingsfactoren zoals risico's ten aanzien van cyber. Er is een afzonderlijk ICT-beveiligingsbeleid opgesteld waarin aspecten rondom het voorkomen van fraude via automatisering beschreven staat.

De anti-fraude maatregelen bestaan uit drie elementen: gedragsbevordering, preventie en detectie.

Het element gedragsbevordering is voorwaardelijk voor het succes van de beide andere elementen. De mate waarin het management van de bedrijven blijkt geeft dat ze het navolgen van gemaakte afspraken serieus neemt en het voorbeeldgedrag dat daarbij hoort, is bepalend voor het succes van de beheersingsomgeving. De kernwaarden BLOE vormen hiervoor de basis wat betreft openheid, transparantie en waarden & normen.



De grootste frauderisico's die toegerekend kunnen worden aan de typologie van de Beko-ondernemingen zijn onrechtmatige onttrekkingen van goederen en/of geld aan de onderneming. Deze risico's worden preventief gemitigeerd door het toepassen van functiescheiding tussen orderregistratie, orderuitlevering en orderfacturatie. Door het periodiek opstellen van de goederenbeweging bij Stolp International en Beko Groothandel wordt gedetecteerd dat alle uitgaande leveringen gefactureerd zijn waarbij de registratie vanuit verschillende bronnen i.c. logistieke registratie en financiële registratie op elkaar worden aangesloten.

Het toepassen van de preventieve beheersingsmaatregel van het 4-ogenprincipe op uitgaande betalingen moet het risico op onrechtmatige betalingen voorkomen.

Het inherente risico op fraude via financiële rapportages vanuit een motivatie of druk wordt binnen de Beko-organisatie als laag ingeschat. De Beko-organisatie heeft geen

afrekencultuur als het gaat om het niet behalen van (financiële) doelstellingen. Daarnaast vormen variabele beloningen die afhankelijk zijn van het financiële resultaat een beperkt onderdeel van de totale beloning van medewerkers.

3. Interne beheersingsmaatregelen

De Beko-organisatie is een met handelsgeest gedreven onderneming die oog heeft voor de omstandigheden waarin de klanten, leden en haar personeel zich verkeren. Met de financiële uitkomst van het resultaat 2025 heeft de Beko-organisatie laten zien (wederom) in staat te zijn om proactief om te gaan met turbulente marktomstandigheden en de impact van de potentiële risico's tot een minimum te beperken. Het resultaat van de Beko-organisatie staat onder druk, wat zichtbaar is in de resultaatontwikkeling de afgelopen jaren. Dit vraagt om focus op 1 agenda, waardoor voor de gehele Beko organisatie vanaf 1 januari 2026 een centraal directieteam en managementoverleg is aangesteld. De Beko-organisatie zal

groeien en continue verbeteren, om ook morgen relevant te zijn. De financiële ontwikkeling wordt periodiek gemonitord als onderdeel van de planning & control cyclus. Jaarlijks wordt een taakstellende begroting opgesteld. Toetsing en analyse van de resultaatontwikkeling, evenals het kasstroomoverzicht, aan het verleden en de begroting vormt een onderdeel van deze cyclus evenals het opstellen van (financiële) verantwoordingsinformatie ten behoeve van bestuurlijke en toezichthoudende organen gebaseerd op relevante wet- en regelgeving. De interne en externe informatievoorziening is afgestemd op de behoeften van de relevante stakeholders. De interne informatievoorziening, gericht op verkoop, inkoop en voorraad, wordt gebruikt voor de interne beheersing van processen en procedures. Door de platte organisatiestructuur en effectieve communicatielijnen kan op een efficiënte wijze een effectieve interne beheersing plaats vinden.





4. Continuïteit

De continuïteit van de onderneming is gewaarborgd als gekeken wordt naar de liquiditeit en solvabiliteit (38%). De Beko-organisatie heeft haar bestaansrecht bewezen in de jaren in de markt waarin ze opereert. De externe financiering bestaat uit een bancaire (voor)financiering van het werkkapitaal en een bancaire lening voor de (ver)bouw van vastgoed. De leden van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. dragen bij door het verstrekken van een ledenlening. Het hoofdbestuur van de coöperatie heeft de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling waarmee het hoofdbestuur aangeeft dat de coöperatie de activiteiten voor tenminste 12 maanden na datum van opmaak van deze jaarrekening zal kunnen voortzetten. Dit is gebaseerd op het evalueren van gebeurtenissen die een mogelijke continuïteitsveronderstelling kunnen dwarsbomen. Het hoofdbestuur schat het risico ten aanzien van de continuïteitsveronderstelling laag in omdat er sprake is van

een sterke financiële positie en ratio's wat betreft solvabiliteit en liquiditeit zoals hiervoor in dit bestuursverslag is weergegeven.

Daarnaast draagt de hechte, langjarige samenwerking met leveranciers, klanten, leden en dochtermaatschappijen bij aan het vertrouwen in de continuïteit van de coöperatie.

De afzetmarkt van de Beko-organisatie concentreert zich in Nederland en België. De Beko-bedrijven zijn goed bekend met deze afzetmarkt en laten zich informeren over ontwikkelingen op nationaal en internationaal gebied, zoals prijsnoteringen die een mogelijke bedreiging vormen voor de resultaatsontwikkeling.



5. Valuta en derivaten

Stolp International opereert op de internationale markt voor met name de inkoop rozijnen, noten en zaden waarbij de aanvoer van deze grondstoffen komt uit gebieden rondom de Middellandse zee, Zuid-Amerika en Azië. De grondstofprijzen in deze markt worden beïnvloed door de wereldeconomie en weersinvloeden



en kunnen daardoor een grillig verloop hebben. Oplopende prijzen op de importmarkt kunnen niet altijd doorgerekend worden in verkoopprijzen vanwege contractuele afspraken met afnemers.

De onderneming importeert producten tegen prijzen die in US Dollars genoteerd zijn. Om het valutarisico in te dekken tussen het moment van bestellen en betalen van de grondstoffen, wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. Periodiek wordt beoordeeld hoeveel vreemde valuta nodig is op basis van de afgesloten inkoopcontracten en worden de valutatermijncontracten hierop afgestemd. Het beleid van de vennootschap is om het valutarisico in te dekken en geen speculatieve posities in te nemen. Voor meer informatie over de afgesloten valutatermijncontracten verwijzen wij naar paragraaf 5 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

6. Toekomstverwachting

Een vooruitblik naar 2026: we verwachten de volgende ontwikkelingen in de markt:

- Aantal sluitingen van bakkerijen blijft groot en leidt voor een deel tot een aantal groter wordende bakkers, het middensegment 'verdwijnt';
- Personeelstekorten in de gehele keten – de mensfactor wordt een nog belangrijker thema;
- De supply chain blijft volatiel, beschikbaarheid & prijzen, eisen nemen toe;
- Verduurzaming is een urgent thema;
- Weersinvloeden hebben steeds grotere impact op de oogst van belangrijke producten;
- Digitalisering, automatisering en technologie neemt onder invloed van AI versneld toe;
- Wereldtoneel onrustig (VUCA); het consumentenvertrouwen is extreem laag.

Aan de ene kant neemt de omvang van bedrijven toe en aan de andere kant zien we ook vergaande specialisatie. Relevante toegevoegde waarde voor specifieke klantsegmenten is essentieel voor de toekomstbestendigheid van de Beko organisatie.

Voor 2026 is de verwachting dat de omzet licht zal stijgen.

Duurzaam ondernemen en certificeringen

Duurzaam ondernemen zien wij als een manier van ondernemen waarbij de prioriteit niet alleen ligt op een gezonde winstgevende groei, maar ook op het aanvaarden van de verantwoordelijkheid voor mens en milieu die onze bedrijfsvoering met zich meebrengt. Dit dwingt ons om heldere keuzes te maken, met oog voor - en in afstemming met - onze belanghebbenden, in het bijzonder Beko-leden, klanten, leveranciers en medewerkers. We zijn ervan overtuigd dat een proactieve dialoog met hen eraan bijdraagt om positief het verschil te maken.

In 2024 hebben we tien dialoogsessies georganiseerd met verschillende groepen belanghebbenden (o.a. bakkers, grondstoffenleveranciers, bakkerij-machinefabrikanten, Beko-medewerkers en sector-partijen) om te bepalen welke thema's essentieel zijn voor de Beko-organisatie. Er is daarbij enerzijds

gekeken wat de impact is van de Beko-organisatie op mens en milieu en anderzijds wat er van buitenaf op de Beko-organisatie afkomt.¹

De uitkomsten van deze sessies hebben we gekwantificeerd, op basis waarvan uiteindelijk vijf focusthema's voor de aankomende jaren zijn vastgesteld:

Focusthema 1 | Energie & emissies

Met o.a. vier distributiecentra is energie voor ons een belangrijk onderwerp. Mede daarom hebben we op al onze locaties ledverlichting, hangen er lichtsensoren en wordt restwarmte op een aantal locaties opnieuw gebruikt.

5 Focusthema's

1	Energie & emissies	o.a. energieverbruik & minder CO ₂
2	Materiaalgebruik & circulariteit	o.a. minder THT-producten & minder afval
3	Eigen medewerkers	o.a. duurzame inzetbaarheid & optimale werktevredenheid
4	Werknemers in de waardeketen	o.a. code of conduct & optimale arbeidsomstandigheden
5	Consumenten & eindgebruikers	o.a. optimale ledentevredenheid & duurzame alternatieven



Op natuurlijke vervangingsmomenten, zoals bij de recente verbouwing van het distributiecentrum in 's Gravenzande, verduurzamen we volgens de meest actuele standaarden.

Daarnaast zijn we wettelijk gebonden aan de vierjaarlijkse energiebesparingsplicht (EED) van de RVO. In 2024-2025 is deze op alle relevante locaties door een extern bureau uitgevoerd, hetgeen heeft geresulteerd in een zogeheten Erkende Maatregelenlijst (EML). Deze lijst bevat zekere, voorwaardelijke en onderzoeksmaatregelen die leiden tot verdere energiebesparing. Dit is gunstig voor de kosten en draagt bij aan emissiereductie.

Overigens is emissiereductie een thema dat we tot op heden vooral indirect en kwalitatief hebben benaderd, o.a. door te kiezen voor:

- **Transportsynergie:** door droge, gekoelde en bevroren producten samen op rolcontainers en pallets te vervoeren kunnen we met één vrachtwagen naar één adres rijden;
- **Elektrische koelmotoren:** door trailers elektrisch te koelen besparen we

brandstof en verminderen we onze uitstoot;

- **Het nieuwe rijden:** chauffeurs-trainingen helpen onze medewerkers om zuiniger te rijden;
- **Meerdere vestigingen/hubs in Nederland:** door een hoge beladingsgraad van vrachtwagens en het minimaliseren van kilometers verminderen we brandstofverbruik en uitstoot;
- **Het gebruik van moderne plan-systemen:** deze systemen zorgen voor een efficiënter gebruik van vrachtwagencapaciteit.

Als vervolg hierop hebben we het afgelopen jaar voor het eerst onze energiemix en emissies scope 1 & 2 met kwantitatieve datasets in kaart gebracht.² Met deze harde getallen als referentie ligt het fundament om verder met deze thema's aan de slag te gaan. Financieel én met oog voor de wereld waarin we leven. Zo snijdt het mes aan twee kanten.

Focusthema 2 | Materiaalgebruik & circulariteit

We zetten voortdurend in op het creëren van een werkomgeving waarin het gebruik van papier tot een minimum wordt beperkt. Wanneer afdrukken toch noodzakelijk is, gebeurt dit met milieu-vriendelijke printers die waxlinten gebruiken in plaats van traditionele inktpatronen. Contracten en andere documenten worden digitaal verwerkt en het fysiek versturen van facturen wordt actief ontmoedigd.

Verder is het scheiden van afval in reststromen, zoals papier en karton, plastic, hout, ijzer, batterijen, oliën en vetten, een belangrijk onderwerp waar we op sturen. Een aanzienlijk deel van voorgenoemde materialen wordt gerecycled en hergebruikt. Binnen deze context hebben we hier afgelopen jaar een belangrijke stap gezet door regionale afvalverwerkingscontracten landelijk te harmoniseren en het scheiden van reststromen verder door te voeren op de kantoren en in de bedrijfskantines. Als gevolg hiervan worden nu ook plasticdrankkarton



(PD) en etensresten (swill) gescheiden, hetgeen resulteert in nog verdere beperking van de berg restafval.

Tot slot worden afgekeurde grondstoffen uit onze magazijnen deels verwerkt tot veevoer, wat bijdraagt aan de circulaire benadering van onze bedrijfsvoering.

Focusthema 3 | Eigen medewerkers

Onze medewerkers zijn onze ambassadeurs. Daarom hechten we sterk aan onze kernwaarden BLOE: betrokken, loyaal, open en evenwichtig. Verder vinden we het belangrijk dat onze medewerkers fit en vitaal zijn en met plezier hun werk verrichten. Om deze reden voeren we actief beleid op het gebied van ergonomische lichaamsbelasting, waarbij we de benodigde hulpmiddelen aanbieden, zoals zit-sta-bureaus en elektrische systemen voor het laden en lossen van rolcontainers. Ook stimuleren we medewerkers om zich te blijven ontwikkelen door middel van opleidingen en trainingen.

In bredere zin ondersteunen we medewerkers in hun maatschappelijk functioneren. Dit doen we door betrokkenheid te tonen bij hun persoonlijke situatie. Voorbeelden hiervan zijn: begeleiding tijdens ziekte door een erkende arbodienst en coaching bij financiële en maatschappelijke vraagstukken. Periodiek meten we de medewerkerstevredenheid, met als doel onze medewerkers duurzaam inzetbaar en aan de Beko-organisatie verbonden te houden.

Focusthema 4 | Werknemers in de waardeketen

Op basis van internationaal erkende richtlijnen, waaronder die van de OESO, ILO en VN, hebben wij een gedragscode opgesteld voor onze leveranciers. In deze Code of Conduct staan de voorwaarden waaraan elke leverancier minimaal moet voldoen op het gebied van duurzaam ondernemen. Daarnaast wordt er tijdens leveranciersaudits specifiek aandacht besteed aan duurzaamheidsthema's. Voor de Beko-bedrijven is er een

gevarenindicatie en risico-inventarisatie (GIRA) opgesteld, die zowel grondstoffen als processen dekt en de basisvoorwaarden voor bedrijfsvoering beschrijft.

Focusthema 5 | Consumenten & eind- gebruikers: duurzamere alternatieven

Binnen Beko Groothandel werkt de keuze voor duurzamere alternatieven doorgaans vraaggestuurd vanuit afnemers. Toch bieden we in toenemende mate zelf ook duurzamere alternatieven aan, zodat afnemers in ieder geval de mogelijkheid hebben om te kiezen. Daarnaast zien we ook steeds meer initiatieven vanuit onze leveranciers, onder andere palmvrije en vegaproducten.

Beko Verpakkingen heeft diverse duurzame verpakkingsmaterialen in haar verkoopassortiment. Zo biedt zij duurzame broodzakken, biologisch afbreekbare blokkzakken en een herbruikbare katoenen broodzak aan.



Verder wordt gewerkt met het verpakkingsmateriaal Qarton, gemaakt van FSC-gecertificeerd karton uit Nederland. Dit keurmerk geeft de zekerheid dat de grondstof afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen. Voor het eventuele venstermateriaal wordt geen plastic gebruikt, maar biologisch materiaal.

Uitgelicht 2025: voorbereidingen EUDR en ons eerste duurzaamheidscongres

De EUDR is een omvangrijke Europese verordening die ontbossing moet tegengaan. Dit heeft voor ons met name betrekking op koffie- en cacao-producten in het assortiment van Beko Groothandel. Eind 2025 kwam na maanden interne voorbereiding de melding dat de verordening 1 jaar wordt uitgesteld. Hetgeen is voorbereid is hiermee niet weggegooid, maar biedt samen met de extra tijd kans om de complexiteit nog beter het hoofd te bieden. In Q2 2026 starten we alsnog gefaseerd met de implementatie.

Maandag 15 september 2025 organiseerden we ons eerste duurzaamheidscongres bij Omnia in Wageningen. Keynote spreker was de bekende filosoof en toekomstdenker Ruud Veltenaar. Daarnaast vertelden Wouter Hilvers (Bakkerij Hilvers), Renee Pater (Amarant / BBrood) en Wijt Hamersma (v.m Bakkerij Hamersma) ieder voor zich over hoe zij succesvol duurzaam ondernemen in de praktijk brengen. De input van bezoekers - veelal ambachtelijke bakkers - nemen we ter overweging mee in te vormen beleid.

Certificeringen

Beko Coöperatie en haar dochtermaatschappijen zetten zich dagelijks in om een kwalitatief hoogwaardige partner te zijn voor leden, klanten en leveranciers. Risicobeheersing, ARBO, veiligheid en continuïteit zijn hierbij essentieel. Om deze doelstellingen te waarborgen, zijn verschillende Beko-bedrijven AA+ gecertificeerd volgens de strenge BRC Storage & Distribution-norm. Deze norm omvat tevens subnormen voor duurzaam

ondernemen, die jaarlijks door een onafhankelijke partij worden geauditeerd om de naleving te toetsen. Parallel aan deze certificering zet Beko Groothandel zich in voor het aanbieden van duurzame producten. Beko Groothandel werkt onder licentie van Organic & RSPO om verantwoorde producten op de markt te brengen. Binnen Beko Groothandel werken we bij voorkeur met leveranciers die duurzaam ondernemen. Dit is voor onze klanten aantoonbaar via diverse certificeringen, zoals Sedex, Amfori, SA8000, MVO-rapporten en Ecovadis.

Blik vooruit op 2026: ons eerste duurzaamheidsverslag

In 2026 publiceren we ons eerste duurzaamheidsverslag, waarbij op basis van de 5 focusthema's verslag wordt gedaan over boekjaar 2025. Dit verslag wordt gepubliceerd op onze website.



Slotwoord van de Raad van Commissarissen

2025 was een jaar waarin Beko verder heeft gebouwd aan richting, samenhang en toekomstbestendigheid. De Raad van Commissarissen kijkt met waardering terug op de wijze waarop bestuur en directie, samen met de organisatie, invulling hebben gegeven aan de uitdagingen in de markt én aan de noodzakelijke interne ontwikkelingen.

De markt waarin Beko opereert blijft uitdagend. De bakkerijbranche staat onder druk door stijgende kosten, schaarste op de arbeidsmarkt en toenemende eisen op het gebied van duurzaamheid en professionalisering. Juist in deze context is het van belang dat Beko duidelijke keuzes maakt en koers houdt en de toegevoegde waarde voor haar leden blijft ontwikkelen. Met de vaststelling van de strategie 2026–2028 is een belangrijke stap gezet richting meer samenhang, focus en gezamenlijke aansturing, met de belangen van de leden als leidraad.

De Raad van Commissarissen heeft in 2025 actief toezicht gehouden op dit proces en is betrokken

geweest bij de verdere inrichting van de governance en de ontwikkeling van de centrale directiestructuur. Wij zien dat deze veranderingen vragen om zorgvuldigheid, transparantie en aandacht voor mensen. Tegelijkertijd zijn wij ervan overtuigd dat deze koers noodzakelijk is om Beko duurzaam sterk te positioneren voor de toekomst.

Wij spreken onze waardering uit voor het bestuur, de directie, de Ondernemingsraad en alle medewerkers voor hun inzet, professionaliteit en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Ook danken wij de leden voor het vertrouwen in Beko als coöperatie. De Raad van Commissarissen heeft vertrouwen in de ingezette koers en blijft zich inzetten voor goed toezicht, een open dialoog en het gezamenlijk realiseren van de ambities van Beko.

Samen Sterker voor Morgen.

Veghel, 13 april 2026
Jan Willem de Lange
Voorzitter Raad van Commissarissen

Veghel, 13 april 2026
Hoofdbestuur Coöperatieve
Vereniging Beko U.A.

de heer E.W.B.M. Scholten
Coöperatie Directeur ai

de heer L. van den Burgt
(voorzitter)

de heer F. Baarsma

de heer A.P.J.G. Bekkers

de heer C.C. Vreugdenhil





Geconsolideerde jaarrekening



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(voor voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	Ref	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Immateriële vaste activa	6				
Software		459.827		410.069	
Goodwill		<u>36.274</u>		<u>273.832</u>	
			496.101		683.901
Materiële vaste activa	7				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		14.693.726		13.404.124	
Machines en installaties		1.575.755		1.551.441	
Inventarissen		2.528.890		2.659.418	
Vervoermiddelen		<u>1.339.415</u>		<u>1.358.739</u>	
			20.137.786		18.973.722
Financiële vaste activa	8				
Andere deelnemingen		15.000		15.000	
Overige vorderingen		61.394		64.760	
Latente belastingvorderingen		<u>1.257.524</u>		<u>1.184.979</u>	
			1.333.918		1.264.739
<i>Vlottende activa</i>					
Voorraden	9				
Gereed product en handelsgoederen		<u>46.043.831</u>		<u>43.714.433</u>	
			46.043.831		43.714.433
Vorderingen	10				
Handelsdebiteuren	11	24.284.955		25.030.345	
Overige vorderingen en overlopende activa	12	<u>6.727.841</u>		<u>5.592.394</u>	
			31.012.796		30.622.739
Liquide middelen	13		18.355.848		16.306.811
Totaal activa			<u>117.380.280</u>		<u>111.566.345</u>



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(voor voorgestelde resultaatbestemming)

	Ref	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Groepsvermogen	14				
Eigen vermogen		29.598.324		28.248.659	
Aandeel derden		<u>2.710.301</u>		<u>2.228.447</u>	
			32.308.625		30.477.106
Vorzieningen					
Overige voorzieningen	15		1.404.749		1.919.505
Langlopende schulden	16				
Ledenleningen		16.981.315		16.772.026	
Schulden aan kredietinstellingen		<u>6.313.667</u>		<u>2.758.500</u>	
			23.294.982		19.530.526
Kortlopende schulden	17				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		31.985.041		32.099.778	
Onderhanden projecten saldo negatief	18	408.393		133.184	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19	4.985.827		4.747.123	
Pensioenpremies	20	437.891		148.371	
Overige schulden en overlopende passiva	21	<u>22.554.772</u>		<u>22.510.752</u>	
			60.371.924		59.639.208
Totaal passiva			<u>117.380.280</u>		<u>111.566.345</u>



Geconsolideerde winst-en verliesrekening over 2025

jaar
overzicht
2025

39

	Ref	2025	2024
		€	€
Netto omzet	24	443.555.290	434.386.077
Wijziging in voorraad gereed product en onderhanden werk		1.691.453	3.425.226
Som der bedrijfsopbrengsten		445.246.743	437.811.303
Kosten van grond- en hulpstoffen		(387.578.338)	(382.322.854)
Lonen en salarissen	25	(21.811.508)	(21.624.023)
Sociale lasten	26	(5.831.066)	(5.797.559)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	27	(3.150.125)	(3.424.815)
Overige bedrijfskosten	28	(20.748.805)	(18.926.822)
Som der bedrijfskosten		(439.119.842)	(432.096.074)
Bedrijfsresultaat		6.126.901	5.715.229
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	75.673	67.836
Rentelasten en soortgelijke kosten	31	(1.222.949)	(1.139.700)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		4.979.625	4.643.365
Belastingen	32, 33	(1.309.446)	(779.380)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		3.670.179	3.863.985
Aandeel derden	34	(762.605)	(387.810)
Resultaat na belastingen		2.907.574	3.476.175



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Ref	2025 €	€	2024 €	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			6.126.901		5.715.229
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen	27	3.257.760		3.351.725	
Mutatie in voorzieningen	15	(514.756)		39.749	
			2.743.004		3.391.474
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Vorraden	9	(2.329.398)		(2.739.856)	
Onderhanden projecten	18	275.209		(502.230)	
Vorderingen	10	(390.057)		(3.351.758)	
Kortlopende schulden (excl bankkrediet en vennootschapsbelasting)	17	810.857		3.435.290	
			(1.633.389)		(3.158.554)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			7.236.517		5.948.149
Ontvangen interest	30	78.471		67.836	
Betaalde vennootschapsbelasting	12, 19, 32, 33	(1.662.797)		(516.364)	
Betaalde interest	31	(1.410.583)		(1.255.985)	
			(2.994.909)		(1.704.513)
Kasstroom uit operationele activiteiten			4.241.608		4.243.636



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	Ref	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen in immateriële vaste activa	6	(373.579)		(410.393)	
Investeringen in materiële vaste activa	7	(3.908.275)		(4.230.599)	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	6	31.975		0	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	7	15.855		312.572	
Desinvesteringen financiële vaste activa	8	<u>0</u>		<u>1.840.636</u>	
			(4.234.024)		(2.487.784)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Uitkering coöperatief resultaat	55	(1.785.580)		(2.218.371)	
Toename inleggelden nieuwe leden	55	71.400		53.040	
Afname inleggelden door beëindiging leden	55	(124.479)		(94.549)	
Mutatie overige vorderingen	8	3.366		(33.911)	
Toename latente belastingvorderingen	8	(72.545)		(245.769)	
Nieuwe bankfinanciering	16	3.850.000		0	
Aflossing langlopende schulden (incl kortlopend deel)	16	<u>(85.544)</u>		<u>(51241)</u>	
			1.856.618		(2.590.801)
Netto kasstroom			<u>1.864.201</u>		<u>(834.948)</u>
Koersverschillen op geldmiddelen	31		<u>184.836</u>		<u>116.285</u>
Toename/(afname) geldmiddelen			<u>2.049.037</u>		<u>(718.663)</u>
Stand per 1 januari	13		16.306.811		17.025.474
Mutatie boekjaar			<u>2.049.037</u>		<u>(718.663)</u>
Stand per 31 december	13		<u>18.355.848</u>		<u>16.306.811</u>



Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening

1. Hoofdstuk grondslagen

1.1 Activiteiten

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is een onderneming die zich, tezamen met haar dochtermaatschappijen, primair toelegt op de handel in goederen bestemd voor de ambachtelijke brood- en banketbakkerijen. De handel in goederen bestaat uit de inkoop, opslag, verkoop en distributie van bakkerijgrondstoffen, verpakkingsmaterialen, bakkerijgereedschappen & machines inclusief serviceonderhoud. Daarnaast biedt Coöperatieve Vereniging Beko U.A. adviesdiensten aan gericht op de ambachtelijke brood- en banketbakkerijen.

1.2 Vestigingsadres

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is een coöperatie die statutair gevestigd is in Utrecht en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 30039642. De feitelijke vestigingsplaats is De Amert 604, 5462 GH te Veghel.

De Coöperatieve Vereniging Beko U.A. voIdoet aan de criteria van een structuurvennootschap zoals vastgelegd in artikeI 2:63b Iid 2 BW, en heeft daarvan opgave gedaan aan het handelsregister per 17 april 2024.

1.3 Groepsverhoudingen

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. staat aan het hoofd van de Beko Groep waartoe zes groepsmaatschappijen behoren die zijn toegelicht in paragraaf 1.5.

1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.5 Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Coöperatieve Vereniging Beko U.A. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.



De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie. Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Beko Advies B.V., Veghel (100%);
- Beko Bakkerij Techniek B.V., Wijchen (100%);
- Beko Groothandel B.V., Utrecht (100%);
- Beko Groothandel België Holding B.V., Gavere (België) (100%);

- D’Haeze Trading N.V., Gavere (België) (100%);
- D’Haeze Logistics B.V., Gavere (België) (100%);
- Beko Verpakkingen B.V., Veghel (100%);
- Eurozak Industriële Verpakking B.V., Veghel (100%);
- Stolp International B.V., Bunschoten-Spakenburg (80%).

D’Haeze Logistics B.V. is op 28 maart 2025 ontbonden.

1.6 De toepassing van artikel 402

Aangezien de winstenverliesrekening over 2025 van de vennootschap in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

1.7 Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en andere sleutelfunctionarissen in het management van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. worden aangemerkt als verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.



1.8 Informatieverschaffing over fusies en overnames

Een fusie of overname betreft de samenvoeging van afzonderlijke ondernemingen in één economische entiteit, waarbij sprake is van de verkrijging van een geïntegreerd geheel van activiteiten, activa en/of verplichtingen dat in staat is tot het genereren van opbrengsten.

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.9 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Grondslagen voor omrekening van vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Financiële instrumenten

Een van de groepsmaatschappijen importeert producten tegen prijzen die in US Dollars genoteerd zijn. Om het valutarisico in te dekken tussen het moment van bestellen en betalen van de grondstoffen, wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. Periodiek wordt beoordeeld hoeveel vreemde valuta nodig is op basis van de afgesloten inkoopcontracten en worden de valutatermijncontracten hierop afgestemd. Het beleid van de vennootschap is om het valutarisico in te dekken en geen speculatieve posities in te nemen.

De vennootschap waardeert de afgesloten financiële instrumenten tegen geamortiseerde kostprijs. Indien de actuele waarde van een financieel instrument een negatieve waarde heeft, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.



2.5 Leasing

2.5.1 Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.



3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

3.1.1 Goodwill

Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf "Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa", wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Negatieve goodwill valt vrij in de winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

3.1.2 Software en intellectueel eigendom

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur met een maximum van 20 jaar.

3.2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Voor kosten van onderhoud is geen voorziening gevormd, de kosten worden direct in het resultaat verantwoord op het moment dat deze kosten zich voordoen of geactiveerd als het groot onderhoud betreft.

3.3 Financiële vaste activa

3.3.1 Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

3.3.2 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.



De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien

geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een marktconforme disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.



Het waardevermindingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.5 Voorraden

3.5.1 Voorraden voor gebruik en verkoop

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.



3.6 Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont, worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Uitgaven voor projectkosten voor nog niet verrichte prestaties worden opgenomen onder de voorraden.

3.7 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente methode ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.8 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen

onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.9 Voorzieningen

3.9.1 Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.9.2 Voorziening jubilea

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening



wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties als disconteringsvoet gehanteerd.

3.9.3 Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

3.10 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.11 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten en dergelijke onder aftrek van verstrekte en toegezegde kortingen en van over de omzet geheven belastingen. Voor de gerealiseerde projectopbrengsten wordt de “percentage of completion methode” gehanteerd.

4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.



4.3 Kosten van grond- en hulpstoffen

Kosten van grond en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

4.4 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



4.5 Personeelsbeloningen

4.5.1 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.2 Pensioenen

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is op basis van de bedrijfstak verplicht aangesloten bij bedrijfstakpensioenfondsen Foodservice (Bpf Foodservice). Bpf Foodservice voert voor een grote groep ondernemingen dezelfde regeling uit waarbij de risico's worden verdeeld over een langere periode en over verschillende generaties. Werknemers en werkgevers betalen samen de premie voor het pensioen. Beide belangen worden in het pensioenfondsbestuur evenwichtig vertegenwoordigd en behartigd. De pensioenadministratie van Bpf Foodservice wordt verzorgd door AZL N.V. in Heerlen.

De pensioenregeling is gebaseerd op een middelloonregeling met een maximum pensioengevend salaris van € 64.165 per 1 januari 2026. Dit maximum wordt jaarlijks verhoogd indien en voor zover sprake is van een cao-loonstijging in het daaraan voorafgaande jaar. De dekkinggraad bedraagt ultimo 2025 129,8. Indexatie vindt voorwaardelijk plaats.

Voor werknemers met een salaris boven de BPF-norm heeft Coöperatieve Vereniging Beko U.A. een excedent pensioenregeling gebaseerd op beschikbare premiestelsel.

Deze regeling is ondergebracht bij Nationale Nederlanden waarbij de maandelijkse premie wordt aangewend voor het opbouwen van een pensioenkapitaal voor de deelnemers. Werkgever en werknemers betalen samen de premie. De vennootschap heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekerings-maatschappijen betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Naast de premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

4.6 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 Financieel resultaat

4.7.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.7.2 Koersresultaten

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.8 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. In de jaarrekening van de bedrijven waar Coöperatieve Vereniging Beko U.A. een 100% belang heeft wordt een belastinglast berekend op basis





van het behaalde commerciële resultaat. De door deze dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekeningcourant met Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

4.9 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Coöperatieve Vereniging Beko U.A. wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Marktrisico

5.1.1 Valutarisico

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in Amerikaanse dollars. Het bestuur van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft op basis van een risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's worden ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten. Inkopen in Amerikaanse dollars worden ingedekt.

Het valutabeleid is gericht op bescherming van de operationele marge. Voor de beheersing van valutarisico's worden valutatermijncontracten aangegaan. Stolp International B.V. heeft per balansdatum valuta termijntransacties afgesloten voor USD 14.000.000 tegen een gemiddelde koers van € 1,1722. De reële waarde van de afgesloten termijncontracten bedraagt per balansdatum € 88.462 negatief.

5.1.2 Rente- en kasstroomrisico

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen, liquide middelen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen en leden). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Coöperatieve Vereniging Beko U.A. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Coöperatieve Vereniging Beko U.A. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

5.2 Kredietrisico

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 60 dagen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

5.3 Liquiditeitsrisico

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. maakt gebruik van een bank om over kredietfaciliteiten per groepsmaatschappij te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.



6. Immateriële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Software	459.827	410.069
Goodwill	36.274	273.832
	<u>496.101</u>	<u>683.901</u>



De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het volgende schema samengevat:

	Software €	Goodwill €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgingsprijzen	3.257.958	510.355	3.768.313
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(2.847.889)</u>	<u>(236.523)</u>	<u>(3.084.412)</u>
Boekwaarde	<u>410.069</u>	<u>273.832</u>	<u>683.901</u>
Mutaties			
Investeringsen	176.604	165.000	341.604
Verkrijgingsprijs desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen immateriële vaste activa	(126.846)	(60.611)	(187.457)
Bijzondere waardeverminderingen	0	(341.947)	(341.947)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0
Saldo	<u>49.758</u>	<u>(237.558)</u>	<u>(187.800)</u>
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgingsprijzen	3.434.562	675.355	4.109.917
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(2.974.735)</u>	<u>(639.081)</u>	<u>(3.613.816)</u>
Boekwaarde	<u>459.827</u>	<u>36.274</u>	<u>496.101</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20</u>	<u>10</u>	

Goodwill wordt lineair in meer dan vijf jaar afgeschreven, omdat de met de goodwill samenhangende kasstromen naar verwachting gedurende tenminste vijf jaar, maar niet meer dan tien jaar ten gunste van de onderneming zullen komen. De amortisatie is derhalve gesteld op tien jaar. Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van € 341.947. Dit houdt verband met de deelneming in Beko Groothandel België Holding B.V.

7. Materiële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	14.693.726	13.404.124
Machines en installaties	1.575.755	1.551.441
Inventarissen	2.528.890	2.659.418
Vervoermiddelen	1.339.415	1.358.739
	<u>20.137.786</u>	<u>18.973.722</u>

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgingsprijzen	25.195.277	4.617.042	12.029.256	8.524.660	50.366.235
Cumulatieve waarde- verminderingen en afschrijvingen	(11.791.153)	(3.065.601)	(9.369.838)	(7.165.921)	(31.392.513)
Boekwaarde	<u>13.404.124</u>	<u>1.551.441</u>	<u>2.659.418</u>	<u>1.358.739</u>	<u>18.973.722</u>
Mutaties					
Investeringsen	2.045.738	321.864	836.034	704.639	3.908.275
Verkrijgingsprijzen desinvesteringen	0	0	(72.800)	(1.411.438)	(1.484.238)
Afschrijvingen materiële vaste activa	(756.136)	(297.550)	(958.573)	(716.097)	(2.728.356)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	64.811	1.403.572	1.468.383
Saldo	<u>1.289.602</u>	<u>24.314</u>	<u>(130.528)</u>	<u>(19.324)</u>	<u>1.164.064</u>
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgingsprijzen	27.241.015	4.938.906	12.792.490	7.817.861	52.790.272
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	(12.547.289)	(3.363.151)	(10.263.600)	(6.478.446)	(32.652.486)
Boekwaarde	<u>14.693.726</u>	<u>1.575.755</u>	<u>2.528.890</u>	<u>1.339.415</u>	<u>20.137.786</u>
Afschrijvingspercentage	<u>0-10</u>	<u>20</u>	<u>20-33 1/3</u>	<u>15-20</u>	

Op de onroerende zaken van de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is een hypotheekrecht gevestigd ten bedrage van € 31.000.000.



8. Financiële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Andere deelnemingen	15.000	15.000
Overige vorderingen	61.394	64.760
Latente belasting- vorderingen	1.257.524	1.184.979
	<u>1.333.918</u>	<u>1.264.739</u>

De mutaties in de financiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Andere deelnemingen €	Overige vorderingen €	Latente belasting- vorderingen €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025	15.000	64.760	1.184.979	1.264.739
Investerings	0	0	72.545	72.545
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
Dividenduitkering	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	(3.366)	0	(3.366)
	<u>0</u>	<u>(3.366)</u>	<u>72.545</u>	<u>69.179</u>
Stand per 31 december 2025	<u>15.000</u>	<u>61.394</u>	<u>1.257.524</u>	<u>1.333.918</u>

De post andere deelneming bestaat uit een belang in Bäko-Zentrale eG, Duisburg Duitsland (0,1%) waarbij geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend. De looptijd bedraagt langer dan 1 jaar.

8.1 Andere deelnemingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bäko-Zentrale eG, Duisburg (0,1%)	15.000	15.000
Bakery Institute	0	0
	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

Bij de deelnemingen wordt geen invloed van betekenis uitgeoefend.

8.2 Overige vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Waarborgsommen	<u>61.394</u>	<u>64.760</u>

De overige vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

8.3 Latente belastingvorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Latente belasting- vorderingen	<u>1.257.524</u>	<u>1.184.979</u>

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op verrekenbare tijdelijke verschillen. Van de latente belastingvorderingen is naar verwachting ca. € 98.262 binnen 1 jaar verrekenbaar.



9. Voorraden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	46.728.778	44.762.116
Voorziening incurante voorraad	(684.947)	(1.047.683)
	<u>46.043.831</u>	<u>43.714.433</u>
Onderhanden projecten	0	0
	<u>46.043.831</u>	<u>43.714.433</u>

De boekwaarde van de voorraad die tegen lagere opbrengstwaarde is gewaardeerd bedraagt € 1.126.000 (2024: nihil).

9.1 Gereed product en handelsgoederen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Handelsgoederen	43.555.551	41.725.113
Onderdelen	1.896.403	1.767.311
Nieuwe machines	982.055	1.041.558
Gebruikte machines	294.769	228.134
	<u>46.728.778</u>	<u>44.762.116</u>

10. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

11. Handelsdebiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Handelsdebiteuren	26.053.502	26.755.630
Incasso's onderweg	18.007	110.375
	<u>26.071.509</u>	<u>26.866.005</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	(1.786.554)	(1.835.660)
	<u>24.284.955</u>	<u>25.030.345</u>

Onder de handelsvorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan één jaar.



12. Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Nog te ontvangen inkoopbonussen	5.542.427	4.677.313
Vooruitbetaalde kosten	120.521	28.440
Nog te factureren bedragen	1.501	40.447
Rente	0	14.838
Rekening-courant MOC	0	9.860
Overige vorderingen en overlopende activa	1.063.392	821.496
	<u>6.727.841</u>	<u>5.592.394</u>

13. Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
ING Bank N.V.	18.352.461	16.302.354
Kas	3.387	4.457
	<u>18.355.848</u>	<u>16.306.811</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

14. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

Het aandeel in het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt, is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Aandeel derden in Stolp International B.V.	2.710.301	2.228.447



15. Overige voorzieningen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Garantievoorzieningen	81.668	69.909
Jubilea	530.779	534.364
Verlieslatende contracten	422.813	607.022
Voorziening langdurig zieken	352.736	690.515
Overige voorzieningen	16.753	17.695
	<u>1.404.749</u>	<u>1.919.505</u>

De mutaties in de overige voorzieningen worden als volgt weergegeven:

	Garantie- voorziening	Jubilea	Verlieslatende contracten	Voorziening langdurig zieken	Overige voorziening	Totaal
	€	€	€	€	€	
Stand per 1 januari 2025	69.909	534.364	607.022	690.515	17.695	1.919.505
Oprenting	0	13.359	0	0	0	13.359
Dotatie	69.199	39.531	422.813	16.016	0	547.559
Onttrekking / vrijval	(57.440)	(56.475)	(607.022)	(353.795)	(942)	(1.075.674)
Stand per 31 december 2025	<u>81.668</u>	<u>530.779</u>	<u>422.813</u>	<u>352.736</u>	<u>16.753</u>	<u>1.404.749</u>

Van de voorzieningen is een bedrag van ca. € 595.333 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.



16. Langlopende schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Leden Coöperatieve Vereniging Beko U.A.	16.981.315	16.772.026
Schulden aan krediet- instellingen	6.313.667	2.758.500
	<u>23.294.982</u>	<u>19.530.526</u>

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	Schulden aan kredietinstelling	Leden- leningen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	2.758.500	16.772.026	19.530.526
Geactiveerde financieringskosten	0	0	0
Nieuwe financiering	3.850.000	1.360.040	5.210.040
Aflossingen	(300.000)	(1.150.751)	(1.450.751)
Oprenting/amortisatie	5.167	0	5.167
Stand per 31 december 2025	<u>6.313.667</u>	<u>16.981.315</u>	<u>23.294.982</u>

16.1 Ledenleningen

Over de ledenleningen wordt 6% (2024: 6%) rente berekend. De ledenleningen hebben geen aflossingsschema en worden uitbetaald bij beëindiging van het lidmaatschap van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. De aflossingsverplichting van de lidmaatschappen die per 1 januari 2026 zijn opgezegd bedraagt € 14.342. De gemiddelde looptijd van de ledenleningen is langer dan 5 jaren.

16.2 Schulden aan kredietinstelling

ING Bank N.V. heeft een hypothecaire lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van € 7,0 miljoen verdeeld in twee leningdelen:

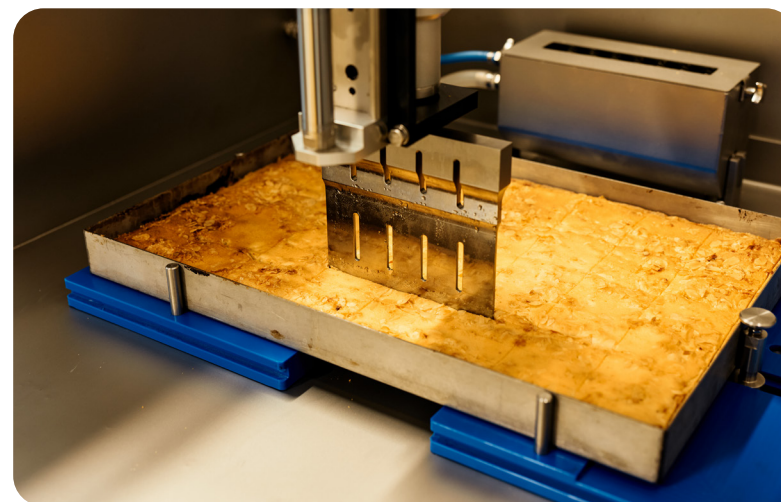
Een lening met variabele rente:

- Omvang € 3,0 miljoen, geheel getrokken
- Resterende looptijd 39 maanden
- Rente 3-maands Euribor + 1,40% klantopslag
- Aflossing 2026 € 300.000

Een rentevastlening:

- Omvang € 4,0 miljoen, geheel getrokken
- Resterende looptijd 48 maanden
- Rente bedraagt 4,45%
- Aflossing 2026 € 400.000

De bedrijfsgebouwen en -terreinen en de voorraad van alle dochtermaatschappijen dienen als zekerheid voor deze lening.



17. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de kortlopende schulden.

18. Onderhanden projecten saldo negatief

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Gerealiseerde projectkosten	(341.624)	(745.279)
Gedeclareerde termijnen	750.017	878.463
	<u>408.393</u>	<u>133.184</u>

Voor onderhanden projecten die per balansdatum niet zijn voltooid, bedragen de cumulatieve kosten € 341.624 (2024: € 745.279). Het totaal aan ontvangen voorschotten voor nog uit te voeren projecten bedraagt € 750.017 (2024: € 878.463). Op gedeclareerde termijnen is € 14.000 ingehouden (2024: € 18.000) door opdrachtgevers.

19. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Omzetbelasting	3.990.858	3.460.715
Loonheffingen	677.253	623.562
Sociale lasten	11.439	3.218
Vennootschapsbelasting	306.277	659.628
	<u>4.985.827</u>	<u>4.747.123</u>

20. Pensioenpremies

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Pensioenpremies	<u>437.891</u>	<u>148.371</u>



21. Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Nog uit te keren kortingen	15.705.296	16.112.376
Rekening-courant leden	50.000	50.000
Tantièmes	557.615	588.344
Te betalen bonussen	831	9.415
Rekening-courant MOC	190	0
Vakantierechten	2.702.107	2.563.321
Rente	1.074.734	1.037.827
Statiegelden	237.592	233.192
Nog te betalen loonkosten	591.486	425.225
Overige schulden en overlopende passiva	1.634.921	1.491.052
	<u>22.554.772</u>	<u>22.510.752</u>

22. Verstrekte zekerheden

Door de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en haar dochterondernemingen kan gebruik worden gemaakt van een rekening courant faciliteit bij de bank. Er is sprake van een seizoen faciliteit waarbij de rekening-courant faciliteit € 9,0 miljoen is in het tweede kwartaal en € 6 miljoen gedurende de rest van het jaar.

Tot zekerheid voor deze kredietfaciliteiten zijn verstrekt:

- Compte-joint en medeaansprakelijkheidsovereenkomst tussen Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en al haar dochtermaatschappijen;

- Een hypothecaire zekerheid op de onroerende zaken van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. ten bedrage van € 13.500.000;
- Eerste pandrecht op de voorraden van de dochtermaatschappijen.

Over het rekening-courant krediet kan worden beschikt tegen betaling van een debetrente van 1,60% boven het 1-maands Euribor tarief. Er is een bereidstellingsprovisie verschuldigd van 0,75%.

Ten behoeve van de verstrekte kredietfaciliteit dient er een debt service cover ratio van tenminste 1,30 te zijn. De debt service cover ratio betekent de operationele cashflow gedeeld door de som van de betaalde netto rentelasten en reguliere aflossingen.

Stichting Financiering Beko heeft zich borg gesteld tot de voldoening van al hetgeen de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. aan haar leden verschuldigd is uit hoofde van de ledenleningen indien Coöperatieve Vereniging Beko U.A. te kort schiet in de nakoming van haar verplichtingen. Ter voldoening van de borgstelling heeft Stichting Financiering Beko hypotheekrecht gekregen op de onroerende zaken van de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. ten bedrage van € 17.500.000.



23 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

23.1 Operationele leases

Totale leaseverplichtingen voor (transport) materieel met een looptijd tot 1 jaar bedragen € 2.504.362 (2024: € 2.022.735). De verplichtingen tussen 1-5 jaar bedragen € 6.566.060 (2024: € 6.139.082) en de verplichtingen langer dan 5 jaar € 793.593 (2024: € 475.226).

Totale huurverplichtingen voor onroerende zaken met een looptijd tot 1 jaar bedragen € 301.811 (2024: € 284.405). De verplichtingen tussen 1-5 jaar bedragen € 341.623 (2024: € 546.643) en de verplichtingen langer dan 5 jaar bedragen € nihil (2024: € nihil).

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt (2024: € 2.267.732)

Minimale leasebetalingen	€ 2.792.970
Voorwaardelijke leasebetalingen	0
Sub-leaseontvangsten	0
Totaal	€ 2.792.970

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen voorzover de betalingen betrouwbaar te splitsen zijn.

23.2 Garanties

Per 31 december 2025 is er een bankgarantie afgegeven voor een totaalbedrag van € 2.214 ten behoeve van een opdrachtgever.

23.3 Inkoopcontracten

De vennootschap heeft ultimo boekjaar 2025 diverse inkoopcontracten afgesloten voor de levering van goederen die in redelijke verhouding staan tot de normale bedrijfsuitoefening.

23.4 Investeringsverplichtingen

Door de tot groep behorende vennootschappen zijn in 2025 investeringsverplichtingen aangegaan van € 395.707 (2024: € 2.137.304) voor aanschaf van transportmiddelen en machines/inventaris en aanpassingen aan de gebouwen.



24. Netto omzet

	2025	2024
	€	€
Netto omzet	<u>443.555.290</u>	<u>434.386.077</u>

De netto-omzet is in het verslagjaar met 2,1% gestegen ten opzichte van vorig jaar.

De omzet is als volgt te specificeren:

	2025	2024
	€	€
Omzet Nederland	377.973.802	368.134.926
Omzet België	34.413.357	40.888.617
Omzet Overige landen	<u>31.168.131</u>	<u>25.362.534</u>
	<u>443.555.290</u>	<u>434.386.077</u>

	2025	2024
	€	€
Omzet handel in grondstoffen en toebehoren	306.131.625	303.118.343
Omzet handel in geïmporteerde grondstoffen	102.829.954	97.075.127
Omzet overige	<u>34.593.711</u>	<u>34.192.607</u>
	<u>443.555.290</u>	<u>434.386.077</u>

25. Lonen en Salarissen

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	21.811.508	21.624.023
Sociale lasten	3.657.436	3.610.507
Pensioenlasten	<u>2.173.630</u>	<u>2.187.052</u>
	<u>27.642.574</u>	<u>27.421.582</u>

26. Sociale lasten

	2025	2024
	€	€
Sociale lasten	3.657.436	3.610.507
Pensioenlasten	<u>2.173.630</u>	<u>2.187.052</u>
	<u>5.831.066</u>	<u>5.797.559</u>



27. Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa	529.404	680.255
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.620.721	2.744.560
	<u>3.150.125</u>	<u>3.424.815</u>

27.1 Afschrijvingen immateriële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Software	126.846	633.198
Goodwill	402.558	47.057
	<u>529.404</u>	<u>680.255</u>

27.2 Afschrijvingen materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen- en terreinen	756.136	643.470
Machines en installaties	297.550	269.390
Inventarissen	958.573	851.883
Vervoermiddelen	716.097	906.727
	<u>2.728.356</u>	<u>2.671.470</u>
Boekresultaat materiële vaste activa	(107.635)	73.090
	<u>2.620.721</u>	<u>2.744.560</u>

28. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Overige personeelskosten	5.617.977	4.736.864
Huisvestingskosten	2.341.354	2.346.437
Magazijnkosten	682.646	643.530
Verkoopkosten	1.158.031	957.165
Autokosten	7.252.242	6.898.602
Kantoorkosten	2.260.420	2.086.342
Algemene kosten	1.436.135	1.257.882
	<u>20.748.805</u>	<u>18.926.822</u>

29. Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants-honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2025	2024
	€	€
<i>PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.</i>		
Controle van de jaarrekening	230.437	255.101
Andere controlewerkzaamheden	0	0
Fiscale advisering	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0
	<u>230.437</u>	<u>255.101</u>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountants-organisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



30. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2025	2024
	€	€
Rente debiteuren	42.188	32.279
Overige rentebaten	33.485	35.557
	<u>75.673</u>	<u>67.836</u>

31. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
	€	€
Rente en kosten bank	341.044	241.024
Koersresultaten	(184.836)	(116.285)
Overige rentelasten	6.436	0
Rente ledenleningen	1.026.037	980.739
Rente inleggeden	34.268	34.222
	<u>1.222.949</u>	<u>1.139.700</u>

32. Belastingen

	2025	2024
	€	€
Vennootschapsbelasting	<u>1.309.446</u>	<u>779.380</u>

33. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2025	2024
	€	€
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen	4.979.625	4.643.365
Latente vennootschapsbelasting	(72.545)	(245.769)
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	1.602.166	1.368.870
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	(220.175)	(343.721)
	<u>1.309.446</u>	<u>779.380</u>
Effectief belastingtarief	26,3%	16,8%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,8%

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijk tarief als gevolg van afrekeningen van voorgaande boekjaren en toepassing van verlengstukwinstcorrectie. Dit laatste is een fiscale faciliteit voor coöperaties waarbij een deel van de winstbelasting wordt verlegd naar de leden.

34. Aandeel derden

	2025	2024
	€	€
Aandeel derden in Stolp International B.V.	<u>762.605</u>	<u>387.810</u>



35. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 355,6 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 366,9). Hiervan waren 7,9 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 9,8).

	2025	2024
	€	€
Magazijn	114,0	117,4
Expeditie	73,6	76,1
Verkoop	64,3	68,1
Inkoop	9,2	8,9
Financiën	22,0	22,4
Ondersteunende diensten	41,6	43,1
Overige	30,9	30,8
	<u>355,6</u>	<u>366,9</u>

36. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

	2025	2024
	€	€
Bestuurders en voormalige bestuurders	545.413	429.274
Commissarissen en voormalige commissarissen	85.191	67.787
	<u>630.604</u>	<u>497.061</u>

De bezoldiging van bestuurders en commissarissen heeft betrekking op functionarissen van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en omvat periodiek betaalde beloningen, zoals vacatievergoedingen, reiskostenvergoedingen, salarissen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband, winstdelingen en bonusbetalingen voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.





Enkelvoudige jaarrekening



Balans per 31 december 2025

(voor voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	Ref	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Immateriële vaste activa	39				
Software			24.707		67.559
Materiële vaste activa	40				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		14.693.726		13.404.124	
Inventarissen		21.194		28.044	
Vervoermiddelen		0		0	
			14.714.920		13.432.168
Financiële vaste activa	41				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	42	31.590.911		29.832.571	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	43	500.000		500.000	
Andere deelnemingen	44	0		0	
Overige vorderingen	45	455		455	
Latente belastingvorderingen	46	1.250.686		1.181.148	
			33.342.052		31.514.174
<i>Plottende activa</i>					
Vorderingen	47				
Handelsdebiteuren	48	0		602	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	49	588.021		1.930.627	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	50	667.437		240.905	
Overige vorderingen en overlopende activa	51	34.810		36.943	
			1.290.268		2.209.077
Liquide middelen	52		5.227.039		3.304.672
Totaal activa			<u>54.598.986</u>		<u>50.527.650</u>



Balans per 31 december 2025

(voor voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Passiva</i>	Ref	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	53				
Inleggelden		892.909		945.988	
Overige reserves		25.797.841		23.826.496	
Onverdeelde winst		2.907.574		3.476.175	
			29.598.324		28.248.659
Vorzieningen					
Overige voorzieningen	55		3.874		2.936
Langlopende schulden	56				
Ledenleningen		16.981.315		16.772.026	
Schulden aan kredietinstellingen		6.063.667		2.758.500	
			23.044.982		19.530.526
Kortlopende schulden	57				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	58	258.079		485.073	
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>	59	28.180		31.111	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	60	15.277		401.266	
Pensioenpremies	61	3.659		0	
Overige schulden en overlopende passiva	62	1.646.611		1.828.079	
			1.951.806		2.745.529
Totaal passiva			54.598.986		50.527.650



Winst-en verliesrekening over 2025

	2025	2024
	€	€
Resultaat deelnemingen	4.273.340	4.235.207
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	(1.365.766)	(759.032)
Resultaat na belastingen	<u>2.907.574</u>	<u>3.476.175</u>



Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

37. Hoofdstuk grondslagen

37.1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 1.5 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

38. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

38.1 Financiële vaste activa

38.1.1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, vastgesteld op basis van de grondslagen van de groep.

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij een aandeelhoudersbelang van 20%.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen, waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de betreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatieve



Vereniging Beko U.A. in deze situatie geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming, respectievelijk het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie, in overeenstemming met de grondslagen in noot 1.5. Voor de vervolgwaardering wordt uitgegaan van de op deze manier bepaalde nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere reële waarde.

38.1.2 Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente.

Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waarde-

verminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en verliesrekening.

38.1.3 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

38.2 Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.



39. Immateriële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Software	<u>24.707</u>	<u>67.559</u>

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het volgende schema samengevat:

	<u>Software</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgingsprijzen	84.009
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(16.450)
Boekwaarde	<u>67.559</u>
Mutaties	
Investeringen	0
Verkrijgingsprijs desinvesteringen	(31.975)
Afschrijvingen immateriële vaste activa	(10.877)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0
Saldo	<u>(42.852)</u>
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgingsprijzen	52.034
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(27.327)
Boekwaarde	<u>24.707</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20</u>



40. Materiële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	14.693.726	13.404.124
Inventarissen	21.194	28.044
Vervoermiddelen	0	0
	<u>14.714.920</u>	<u>13.432.168</u>

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Inventarissen	Vervoermiddelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgingsprijzen	25.195.277	99.730	0	25.295.007
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(11.791.153)	(71.686)	0	(11.862.839)
Boekwaarde	<u>13.404.124</u>	<u>28.044</u>	<u>0</u>	<u>13.432.168</u>
Mutaties				
Investeringsen	2.045.738	0	0	2.045.738
Verkrijgingsprijs desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen materiële vaste activa	(756.136)	(6.850)	0	(762.986)
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0
Saldo	<u>1.289.602</u>	<u>(6.850)</u>	<u>0</u>	<u>1.282.752</u>
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgingsprijzen	27.241.015	99.730	0	27.340.745
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(12.547.289)	(78.536)	0	(12.625.825)
Boekwaarde	<u>14.693.726</u>	<u>21.194</u>	<u>0</u>	<u>14.714.920</u>
Afschrijvingspercentage	<u>0-10</u>	<u>20-33 1/3</u>	<u>20</u>	



41 Financiële vaste activa

De rechtstreeks door Coöperatieve Vereniging Beko U.A. gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
Volledig geconsolideerd	
Beko Advies B.V., Veghel	100,00
Beko Bakkerij Techniek B.V., Wijchen	100,00
Beko Groothandel B.V., Utrecht	100,00
Beko Verpakkingen B.V., Veghel	100,00
Stolp International B.V., Bunschoten-Spakenburg	80,00



42 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Beko Advies B.V.	Beko Groothandel B.V.	Stolp International B.V.	Beko Verpakkingen B.V.	Beko Bakkerij Techniek B.V.	Totaal
	€	€	€	€		
Stand per 1 januari 2025	137.280	14.740.322	8.913.786	5.326.262	714.921	29.832.571
Resultaat deelnemingen	31.617	966.958	3.050.419	346.203	(121.857)	4.273.340
Verkoop aandelen	0	0	0	0	0	0
Overige mutaties	0	0	0	0	0	0
Dividenduitkering	0	(1.392.000)	(1.123.000)	0	0	(2.515.000)
Stand per 31 december 2025	168.897	14.315.280	10.841.205	5.672.465	593.064	31.590.911

43. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Lening u/g	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

De mutaties in de vorderingen op groepsmaatschappijen worden als volgt weergegeven:

	Lening u/g €
Stand per 1 januari 2025	500.000
Verstrekkings	0
Aflossingen	0
Reclassificatie van kortlopende lening u/g	0
Stand per 31 december 2025	<u>500.000</u>

Er is een lening verstrekt aan Beko Bakkerij Techniek B.V. met een oorspronkelijke hoofdsom van € 800.000. Het rentepercentage bedraagt 1,727%. Aflossing zal uiterlijk plaats moeten vinden op 1 juni 2029.

44. Andere deelnemingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bakery Institute	<u>0</u>	<u>0</u>

45. Overige vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Waarborgsommen	<u>455</u>	<u>455</u>

De vorderingen hebben een looptijd van langer dan 1 jaar.

46. Latente belastingvorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Latente belastingvorderingen	<u>1.250.686</u>	<u>1.181.148</u>

Latente belasting-vorderingen €

Stand per 1 januari 2025	1.181.148
Investeringen	69.538
Desinvesteringen	0
Stand per 31 december 2025	<u>1.250.686</u>

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op verrekenbare tijdelijke verschillen. Van de latente belastingvorderingen is naar verwachting ca. € 95.682 binnen 1 jaar verrekenbaar.



47. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

48. Handelsdebiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Handelsdebiteuren	<u>0</u>	<u>602</u>

49. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Beko Groothandel B.V.	527.671	865.200
Beko Verpakkingen B.V.	59.874	1.023.788
Beko Bakkerij Techniek B.V.	0	30.711
Beko Advies B.V.	476	10.928
	<u>588.021</u>	<u>1.930.627</u>

Over het rekening-courant saldo kan rente worden berekend (1 maands Euribor + 1,90%) zoals opgenomen in de overeenkomst tot kredietverstrekking in rekening-courant. Hierin zijn tevens regels vastgelegd omtrent zekerheden (geen) en aflossing (jaarlijks). De looptijd van het rekening-courant krediet is onbepaald met een opzegtermijn van 1 maand.

Handelstransactie gerelateerde vorderingen op groepsmaatschappijen worden binnen een algemeen gangbare betalingstermijn afgewikkeld.

50. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Omzetbelasting	137.433	240.905
Vennootschapsbelasting	530.004	0
	<u>667.437</u>	<u>240.905</u>

51. Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Nog te factureren bedragen	0	19.899
Rente	0	14.838
Overige vorderingen en overlopende activa	34.810	2.206
	<u>34.810</u>	<u>36.943</u>



52. Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
ING Bank N.V.	5.227.032	3.304.665
Kas	7	7
	<u>5.227.039</u>	<u>3.304.672</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

53. Eigen vermogen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Inleggelden	892.909	945.988
Overige reserves	25.797.841	23.826.496
Onverdeelde winst	2.907.574	3.476.175
	<u>29.598.324</u>	<u>28.248.659</u>

53.1 Inleggelden

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	945.988	987.497
Nieuwe leden	71.400	53.040
Beëindiging leden	(124.479)	(94.549)
Stand per 31 december	<u>892.909</u>	<u>945.988</u>

Over de inleggelden wordt 4% (2024: 4%) rente vergoed.

53.2 Overige reserves

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	23.826.496	21.814.564
Resultaat vorig boekjaar	3.476.175	4.230.303
	<u>27.302.671</u>	<u>26.044.867</u>
Uitkering coöperatief resultaat	(1.504.830)	(2.218.371)
Stand per 31 december	<u>25.797.841</u>	<u>23.826.496</u>

53.3 Onverdeelde winst

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	3.476.175	4.230.303
Resultaat boekjaar	2.907.574	3.476.175
	<u>6.383.749</u>	<u>7.706.478</u>
Toevoeging aan overige reserves	(3.476.175)	(4.230.303)
Stand per 31 december	<u>2.907.574</u>	<u>3.476.175</u>

54. Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de vergadering van de ledenraad is het resultaat na belasting over 2025 ad € 2.907.574 toegevoegd aan het eigen vermogen als onverdeelde winst in afwachting op de besluitvorming ten aanzien van de bestemming van het resultaat over 2025.



55. Overige voorzieningen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Jubilea	<u>3.874</u>	<u>2.936</u>

Hieronder volgt een specificatie van de onder de voorzieningen opgenomen post overige voorzieningen:

	Jubilea
	€
Stand per 1 januari 2025	2.936
Oprenting	73
Dotatie	865
Stand per 31 december 2025	<u>3.874</u>

56. Langlopende schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Leden Coöperatieve Vereniging Beko U.A.	16.981.315	16.772.026
Schulden aan kredietinstellingen	<u>6.063.667</u>	<u>2.758.500</u>
	<u>23.044.982</u>	<u>19.530.526</u>

Het verloop van de langlopende schulden ziet er als volgt uit:

	Schulden aan krediet-instelling	Leden-leningen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	2.758.500	16.772.026	19.530.526
Nieuwe financiering	3.600.000	1.360.040	4.960.040
Aflossingen	(300.000)	(1.150.751)	(1.450.751)
Geactiveerde financieringskosten	0	0	0
Oprenting/amortisatie	5.167	0	5.167
Stand per 31 december 2025	<u>6.063.667</u>	<u>16.981.315</u>	<u>23.044.982</u>

56.1 Ledenleningen

Over de ledenleningen wordt 6% (2024: 6%) rente berekend. De ledenleningen hebben geen aflossingschema en worden uitbetaald bij beëindiging van het lidmaatschap van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. De aflossingsverplichting van de lidmaatschappen die per 1 januari 2026 zijn opgezegd bedraagt € 14.342. De gemiddelde looptijd van de ledenleningen is langer dan 5 jaren.

56.2 Schulden aan kredietinstelling

ING Bank N.V. heeft een hypothecaire lening beschikbaar gesteld voor een bedrag van € 7,0 miljoen verdeeld in twee leningdelen:

Een lening met variabele rente:

- Omvang € 3,0 miljoen, geheel getrokken
- Resterende looptijd 39 maanden
- Rente 3-maands Euribor + 1,40% klantopslag
- Aflossing 2026 € 300.000

Een rentevastlening:

- Omvang € 4,0 miljoen, geheel getrokken
- Resterende looptijd 48 maanden



- Rente bedraagt 4,45%
- Aflossing 2026 € 400.000

De bedrijfsgebouwen en -terreinen en de voorraad van alle dochtermaatschappijen dienen als zekerheid voor deze lening.

57. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de kortlopende schulden.

58. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers	<u>258.079</u>	<u>485.073</u>

59. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Beko Groothandel B.V.	0	12.325
Beko Advies B.V.	0	18.786
Beko Bakkerij Techniek B.V.	28.180	0
	<u>28.180</u>	<u>31.111</u>

Over het rekening-courant saldo kan rente worden berekend (1 maands Euribor + 1,90%) zoals opgenomen in de overeenkomst tot kredietverstrekking in rekening-courant. Hierin zijn tevens regels vastgelegd omtrent zekerheden (geen) en aflossing (jaarlijks). De looptijd van het rekening-courant krediet is onbepaald met een opzegtermijn van 1 maand.

Handelstransactie gerelateerde schulden aan groepsmaatschappijen worden binnen een algemeen gangbare betalingstermijn afgewikkeld.

60. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Loonheffingen	15.277	28.717
Vennootschapsbelasting	0	372.549
	<u>15.277</u>	<u>401.266</u>

61. Pensioenen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Pensioenpremies	<u>3.659</u>	<u>0</u>



62. Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Vakantierechten	31.697	41.912
Rente	1.074.734	1.037.827
Nog te betalen loonkosten	45.000	200.000
Overige schulden en overlopende passiva	495.180	548.340
	<u>1.646.611</u>	<u>1.828.079</u>

63. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 3,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 5,2). Hiervan waren geen werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0,0).

64. Verstrekte zekerheden

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. (geconsolideerd) heeft de beschikking over een bancaire kredietfaciliteit. Er is sprake van een seizoen faciliteit waarbij de rekening-courant faciliteit € 9,0 miljoen is in het tweede kwartaal en € 6 miljoen gedurende de rest van het jaar. De Coöperatieve Vereniging Beko U.A. heeft binnen de gezamenlijke kredietfaciliteit de beschikking over € 850.000.

Tot zekerheid voor deze kredietfaciliteiten zijn verstrekt:

- compte-joint en medeaansprakelijkheidsovereenkomst tussen Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en al haar dochtermaatschappijen;
- Een hypothecaire zekerheid op de onroerende zaken van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. ten bedrage van € 13.500.000;
- Eerste pandrecht op de voorraden van de dochtermaatschappijen.

Over het rekening-courant krediet kan worden beschikt tegen betaling van een debetrente van 1,60% boven het 1-maands Euribor tarief. Er is een bereidstellingsprovisie verschuldigd van 0,75%. Ten behoeve van de verstrekte kredietfaciliteit dient er een debt service cover ratio van tenminste 1,30 te zijn. De debt service cover ratio betekent de operationele cashflow gedeeld door de som van de betaalde netto rentelasten en reguliere aflossingen.

Stichting Financiering Beko heeft zich borg gesteld tot de voldoening van al hetgeen de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. aan haar leden verschuldigd is uit hoofde van de ledenleningen indien Coöperatieve Vereniging Beko U.A. te kort schiet in de nakoming van haar verplichtingen. Ter voldoening van de borgstelling heeft Stichting Financiering Beko hypotheekrecht gekregen op de onroerende zaken van de Coöperatieve Vereniging Beko U.A. ten bedrage van € 17.500.000.

65. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

65.1 Operationele leases

De vennootschap is een huurverplichting van bedrijfsruimte aangegaan tot en met 31 december 2027 voor een totaalbedrag van ca € 37.907. Hiervan heeft € 18.953 een looptijd korter dan 1 jaar. De looptijd van de aangegane huurverplichting tussen 1 en 5 jaar bedraagt € 18.953. Er bestaan geen huurverplichtingen langer dan 5 jaar.

Voor de lease van vervoermiddelen zijn verplichtingen aangegaan van € 32.544 (2024: € 27.839) met een looptijd tot 1 jaar, van € 120.234 (2024: € 60.366) met een looptijd tussen 1 en 5 jaar en € 1.047 met een looptijd langer dan 5 jaren (2024: nihil).



Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:
(2024: € 45.881)

Minimale leasebetalingen	€ 46.501
Voorwaardelijke leasebetalingen	0
Sub-leaseontvangsten	0
Totaal	<u>€ 46.501</u>

65.2 Garanties

Ultimo boekjaar zijn er geen garanties afgegeven.

65.3 Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Coöperatieve Vereniging Beko U.A. is opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting van Coöperatieve Vereniging Beko U.A.. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor terzake door de combinatie verschuldigde belasting.

65.4 Investeringsverplichtingen

De vennootschap is per 31 december 2025 geen investeringsverplichtingen aangegaan.



Veghel, 13 april 2026

Hoofdbestuur Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

origineel getekend
de heer E.W.B.M. Scholten
(coöperatiedirecteur)

origineel getekend
de heer L. van den Burgt
(voorzitter)

origineel getekend
de heer F. Baarsma

origineel getekend
de heer A.P.J.G. Bekkers

origineel getekend
de heer C.C. Vreugdenhil

Raad van Commissarissen

origineel getekend
de heer J.W. de Lange

origineel getekend
de heer S. Hallegraeff

origineel getekend
mevrouw H.L.M. Cunnan-Litjens



Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In artikel 24 van de statuten is bepaald dat de vergadering van de ledenraad bepaalt welk gedeelte van de resterende winst wordt gereserveerd.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Zie volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de ledenraad en de raad van commissarissen van Coöperatieve Vereniging Beko U.A.

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. ('de coöperatie') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de coöperatie en de groep (de coöperatie samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaaroverzicht opgenomen jaarrekening 2025 van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Lage Mosten 59, 4822 NK Breda, Postbus 1042, 4801 BA Breda,
T: 088 792 00 76, www.pwc.nl

*PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatieve Vereniging Beko U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Coöperatieve Vereniging Beko U.A. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het hoofdbestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 'Voornaamste risico's en onzekerheden en beheersingsmaatregelen' van het jaarverslag van het hoofdbestuur, waarin het hoofdbestuur haar frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het hoofdbestuur, de gedragscode en klokkenluidersregeling en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het hoofdbestuur en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p>Het risico dat het hoofdbestuur of de lokale directie maatregelen van de interne beheersing doorbreekt</p> <p>Het hoofdbestuur en de lokale directie bevinden zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat ze in staat zijn de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het hoofdbestuur en de lokale directie met betrekking tot:</p>	<p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.</p> <p>Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de beheersmaatregelen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben onze controle gegevensgericht ingestoken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het hoofdbestuur en de lokale directie.</p>

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<ul style="list-style-type: none"> • journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; • schattingen; • significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het hoofdbestuur en de lokale directie.</p>	<p>Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het hoofdbestuur en de lokale directie bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het hoofdbestuur en de lokale directie.</p>
<p>Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet</p> <p>Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.</p> <p>De Coöperatie en haar dochtermaatschappijen hebben als doel om zoveel mogelijk waarde te creëren voor hun stakeholders. Aan de doelstellingen van de dochtermaatschappijen is tevens een deels resultaatafhankelijke bonus</p>	<p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording.</p> <p>Wij hebben onze controle gegevensgericht ingestoken. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.</p> <p>Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties die ten grondslag liggen aan de omzettransacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.</p> <p>Tevens hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie geven van te hoog geboekte omzet in het huidige boekjaar.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van te hoog verantwoorde omzet.</p>

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p>gekoppeld. Hierdoor zou bij het hoofdbestuur en lokale directie van de dochtermaatschappijen druk kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.</p>	
<p>Het risico van onrechtmatige betalingen door een gebrek aan functiescheiding in de betaalomgeving als gevolg van tekortkomingen in de interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de informatietechnologie (ITGC's).</p> <p>Door onze bevindingen ten aanzien van de betaalomgeving, als gevolg van tekortkomingen binnen de ITGC's, bestaat het risico op onrechtmatige uitgaande betalingen</p>	<p>Het risico is geconstateerd naar aanleiding van onze evaluatie van de opzet en implementatie van relevante maatregelen van interne beheersing. Wij hebben onze controle gegevensgericht ingestoken.</p> <p>Wij hebben op basis van een deelwaarneming getoetst of de betalingen zijn gedaan aan de juiste bankrekeningnummers, alsmede dat zakelijke beweegredenen ten grondslag liggen aan deze transacties.</p> <p>Onze controleprocedures hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot onrechtmatige betalingen.</p>

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' het jaarverslag van het hoofdbestuur, heeft het hoofdbestuur de continuïteitsbeoordeling van de coöperatie voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het hoofdbestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het hoofdbestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en het hoofdbestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Het hoofdbestuur heeft hierbij onder andere aandacht besteed aan de solvabiliteit, liquiditeit en het werkkapitaal.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de bakkerijbranche zoals onzekerheid over beschikbare grondstoffen en volatiele grondstofprijzen en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij het hoofdbestuur over kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het hoofdbestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het hoofdbestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Verklaring over de in het jaaroverzicht opgenomen andere informatie

Het jaaroverzicht omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaaroverzicht anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het jaarverslag van het hoofdbestuur en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het hoofdbestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag van het hoofdbestuur en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het hoofdbestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het hoofdbestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het hoofdbestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het hoofdbestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het hoofdbestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het hoofdbestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het hoofdbestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het hoofdbestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het hoofdbestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 13 april 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

R.P.G. ter Braak MSc RA AA